



Doctor Mansour MRABET Obtained the doctorate in Management from the Lumière University Lyon 2 (France)	Docteur Mansour MRABET Doctorat en Management Diplômé de l'Université Lumière Lyon 2 (France)	الدكتور منصور المرابط متحصل على الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة لوميار ليون 2 بفرنسا
Academic and Consultant in Management, Total Quality Management and Excellence, Strategic Management and Human Resources Management	Universitaire, Consultant en Management, Gestion de la Qualité Totale et l'Excellence, le Management Stratégique et le Management des Ressources Humaines	أكاديمي ومستشار في إدارة الأعمال وإدارة الجودة الشاملة والتميز والإدارة الإستراتيجية وإدارة الموارد البشرية
Assistant Professor Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University College of Economics and Administrative Sciences Business Administration Department Kingdom of Saudi Arabia	Maître assistant Université Islamique de l'Imam Mohamed Ibn Saud Faculté des sciences économiques et administratives Département d'administration des affaires Royaume d'Arabie Saoudite	استاذ مساعد جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية قسم إدارة الأعمال المملكة العربية السعودية
- 2013 – present: Scientific Coordinator of the UNESCO Chair for Quality in Higher Education, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia); https://www.academia.edu/11015209/Scientific_Coordinator_of_the_UNESCO_Chair_for_Quality_in_Higher_Education	- Depuis 2013, Coordinateur scientifique de la Chaire UNESCO pour la qualité dans l'enseignement supérieur, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Arabie saoudite) ; https://www.academia.edu/11015209/Scientific_Coordinator_of_the_UNESCO_Chair_for_Quality_in_Higher_Education	- منذ 2013، المنسق العلمي لكرسي اليونسكو للجودة في التعليم العالي، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية https://www.academia.edu/11015209/Scientific_Coordinator_of_the_UNESCO_Chair_for_Quality_in_Higher_Education
Date and place of birth: 15 / 09 / 1971 in Sfax (TUNISIA)	Date et lieu de naissance : 15/09/1971 à Sfax (TUNISIE)	تاريخ ومكان الولادة: 15 سبتمبر 1971 بصفاقس (الجمهورية تونس)

Social Status: Married and father of two boys.	Situation maritale : Marié et père de deux garçons.	الوضعية الاجتماعية: متزوج وأب لولدين.
E-mail number 1: mansour.mrabet@yahoo.fr	E-mail numéro 1 : mansour.mrabet@yahoo.fr	عنوان البريد الإلكتروني رقم 1: mansour.mrabet@yahoo.fr
E-mail number 2: mansour.mrabet@hotmail.com	E-mail numéro 2 : mansour.mrabet@hotmail.com	عنوان البريد الإلكتروني رقم 2: mansour.mrabet@hotmail.com
DIPLOMAS	DIPLOMES	الشهادات المتحصل عليها
- 1994-1997: Doctorate in Management, Lumière University Lyon2 (France). (With very honorable distinction and the congratulations of the jury)	- 1994-1997 : Doctorat de Sciences de Gestion, Université Lumière Lyon2. (Mention très honorable avec les félicitations du jury), (France) ;	- 1997-1994 : دكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة لوميار ليون2 بفرنسا (بملاحظة مشرف جدًا مع تهاني اللجنة)
- 1993-1994: Master in Socioeconomic Management of Firms, Lumière University Lyon2 (France)	- 1993-1994 : DEA de Gestion socio-économique des entreprises, Université Lumière Lyon 2, (France) ;	- 1993 - 1994 : ماجستير في إدارة الأعمال الإقتصادية والإجتماعية للمؤسسات من جامعة لوميار ليون2 بفرنسا
- 1989-1993: Bachelor in Management, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, "Management and Economic Sciences college of Sfax", Sfax University (Tunisia)	- 1989-1993 : Maîtrise des Sciences de Gestion, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	- 1993-1989 : البكالوريوس (الأستاذية) في علوم التصرف (العلوم الإدارية) من كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (العلوم الإدارية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)
- 1988-1989: Certificate of Secondary Education (Baccalaureate) option math-sciences in Sfax (Tunisia).	- 1988-1989 : Baccalauréat option math-sciences Sfax, (Tunisie).	- 1989-1988 : شهادة الثانوية (بكالوريا) رياضيات وعلوم بصفاقس (تونس)
Professional Experience	Expérience professionnelle	الخبرة المهنية
- 2010 – present: Assistant Professor, Department of Business Administration, College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- Depuis 2010: Maître-assistant, Université Islamique de l'Imam Mohamed bin Saud, Faculté des Sciences Economiques et Administratives, Riyad, Arabie Saoudite ;	- منذ 2010: أستاذ مساعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، الرياض، المملكة العربية السعودية
- 2009 – 2010: Development Advisor, 2KPLUS Development, Saudi Binladin Group, Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2009 - 2010: Conseiller de développement, Le Groupe Saoudien Bin Laden, Le programme après la deuxième Millénaire pour le développement, Jeddah, Arabie Saoudite ;	- 2009 – 2010: مستشار تطوير بمجموعة بن لادن السعودية، برنامج ما بعد الألفية الثانية للتطوير، جدة، المملكة العربية السعودية
- 2007 – 2009: Assistant Professor, Delmon University for Science and	- 2007 – 2009 : Maître-assistant, Université de Delmon Pour Les	- 2009 – 2007 : أستاذ مساعد، جامعة دلمون للعلوم والتكنولوجيا، المنامة،

Technology, Manama (Bahrain);	Sciences et Technologies, Manama, Bahreïn ;	البحرين
- 1998 - 2007 : Assistant Professor, École Supérieure de Commerce de Sfax (ESC Sfax) "School of Commerce in Sfax", (Tunisia);	- 1998 - 2007 : Maître-assistant permanent, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax (ESC Sfax) ;	- 1998 - 2007 : أستاذ مساعد بالمدرسة العليا للتجارة بصفاقس، الجمهورية التونسية
- 1997-1998 : Permanent Assistant, Faculté des Sciences Économiques et de Gestion de Tunis (FSEG Tunis), "Management and Economic Sciences College of Tunis", (Tunisia);	- 1997-1998 : Assistant permanent, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Tunis (FSEG Tunis) ;	- 1997 - 1998 : مساعد بكلية العلوم الاقتصادية والتصرف (العلوم الإدارية)، الجمهورية التونسية
- 1999 - 2007 : Assistant Professor (Part time), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), "National School of Engineers in Sfax", (Tunisia);	- 1999-2007 : Maître-assistant (Vacation), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS) ;	- 1999 - 2007 : أستاذ مساعد بالمدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، الجمهورية التونسية
- 2004 - 2007 : Assistant Professor (Part time), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGI Sfax), "Industrial Management Higher Institute of Sfax", (Tunisia);	- 2004-2007 : Maître-assistant (Vacation), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGI de Sfax) ;	- 2004 - 2007 : أستاذ مساعد بالمعهد العالي للتصرف الصناعي (العلوم الإدارية الصناعية) بصفاقس، الجمهورية التونسية
- 2002-2003 : Assistant Professor (Part time), Institut Supérieur d'Administration des Affaires de Sfax (ISAAS), "Business Administration Higher Institute of Sfax", (Tunisia);	- 2002-2003 : Maître-assistant (Vacation), Institut Supérieur d'Administration des Affaires de Sfax (ISAAS) ;	- 2002 - 2003 : أستاذ مساعد بالمعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس، الجمهورية التونسية
- 1997-1998 : Assistant (Part time), Institut Supérieur de Gestion de Tunis (ISG Tunis), "Management Higher Institute of Tunis", (Tunisia).	- 1997-1998 : Assistant (Vacation), Institut Supérieur de Gestion de Tunis (ISG Tunis).	- 1997 - 1998 : مساعد بالمعهد العالي للتصرف (العلوم الإدارية)، الجمهورية التونسية
Researches And Publications	Les Recherches et Publications	الأبحاث والمنشورات
- "Engineering of dissemination of the Self Total Quality Culture in Higher Education Institutions. A proposed model", With Mohammed Zakari, the Arab Journal of Quality in Education, April 2015, Vol. 2, No. 1, ISSN 2313-495X http://ajqe.aroqa.org/index.php/aroqa/pages/view/AJQEISSUE2 Presented at the Sixth Annual	- "L'Ingénierie de la diffusion de la culture de l'Auto-Qualité Totale dans les Etablissements d'Enseignement Supérieur. Un modèle proposé", Avec Mohammed Zakari, Journal arabe de la qualité de l'éducation, Avril 2015, Vol. 2, n ° 1, ISSN 2313-495X http://ajqe.aroqa.org/index.php/aroqa/pages/view/AJQEISSUE2 Présenté le 12 Mai 2014, La Sixième Conférence annuelle de	- "هندسة نشر ثقافة الجودة الذاتية الشاملة في مؤسسات التعليم العالي: نموذج مقترح"، بالاشتراك مع محمد الزكري، المجلة العربية لجودة التعليم، ابريل 2015، المجلد 2، العدد 1، ISSN 2313-495X http://ajqe.aroqa.org/index.php/aroqa/pages/view/AJQEISSUE2 وقدم في المؤتمر السنوي السادس للمنظمة العربية لضمان الجودة في التعليم، 10-

Conference of the Arab Organization for Quality Assurance in Education, 10-11/12/2014, Oman, http://aroqa.org/uploads/newsImage/file/final_proceeding_2014_2.pdf , and presented at 12/05/2014 in the third forum of research chairs at King Saud University, Riyadh, Saudi Arabia.	L'Organisation Arabe pour l'Assurance Qualité dans l'Enseignement, 10-11/12/2014, Sultanat d'Oman, http://aroqa.org/uploads/newsImage/file/final_proceeding_2014_2.pdf , et présenté au troisième forum des chaires de recherche à l'Université du Roi Saoud, Riyadh, Arabie Saoudite.	2014/12/11 م بسلطنة عُمان، http://aroqa.org/uploads/newsImage/file/final_proceeding_2014_2.pdf وقدم في 2014/5/12 م بالملتقى الثالث لكراسي البحث في جامعة الملك سعود، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- Mansour Mrabet, "The Quality Engineering and Preparation of Management Leaders in Higher Education Institutions", Arab Journal of Quality, Best Practices and Excellence, the third number (number (3), October 2014), the second volume, pp: 6-54, ISSN : 2167-2938 - Print ISSN : 2167-2946 – Online;	- Mansour Mrabet, "L'Ingénierie de la qualité et la préparation des Leaders du Management dans les Etablissements d'Enseignement Supérieur", Le Journal Arabe de la Qualité, des meilleures pratiques et de l'Excellence, le troisième numéro (numéro (3), Octobre 2014), second volume, pp: 6-54, ISSN : 2167-2938 - Print ISSN : 2167-2946 – Online ;	- منصور المرابط، "هندسة الجودة وإعداد القيادات الإدارية في مؤسسات التعليم العالي"، المجلة العربية للجودة وأفضل الممارسات والتميز، العدد الثالث (العدد (3)، أكتوبر 2014م) / المجلد الثاني، 6 - 54، ISSN : 2167-2938 - Print ISSN : 2167-2946 - Online
- Mansour Mrabet, "Quality Engineering and development of professionalism in the tourism companies in Saudi Arabia, drawing on the Tunisian experience", 5 - 7 June 2010, the second meeting of Tourism and Hospitality, Human resources in the tourism sector under the banner towards the empowerment of tourism human resources and the development of its professionalism, King Saud University, College of Tourism and Antiquities, Chair of Prince Sultan bin Salman for the development of national cadres in the Tourism and Antiquities, Department of management of tourism and hotel, Riyadh, Saudi Arabia http://colleges.ksu.edu.sa/Arabic%20Colleges/CollegeOfTourism/Documents/WORKSHOP%20PROGRAM.pdf	- Mansour Mrabet, «Ingénierie de la Qualité et le développement du professionnalisme dans les Institutions du touristiques de l'Arabie saoudite, en s'appuyant sur l'expérience de la Tunisie", 5 – 7 Juin 2010, Le deuxième Meeting de tourisme et d'hospitalité. les ressources humaines dans le secteur du tourisme, Sous le thème vers la Maîtrise des ressources humaines touristiques et le développement de l'efficience professionnelle, L'université du roi Saoud, Faculté du Tourisme et des Antiquités, Chaire du Prince Sultan bin Salman, pour le développement des cadres nationaux dans le Tourisme et des Antiquités, Département de Management Touristique et Hôtellerie, Riyadh, Arabie Saoudite. http://colleges.ksu.edu.sa/Arabic%20Colleges/CollegeOfTourism/	- منصور المرابط، "هندسة الجودة وتطوير الاحترافية في المؤسسات السياحية بالمملكة العربية السعودية إستتناسا بالتجربة التونسية"، 5 - 7 يونيو 2010 م، لقاء السياحة والضيافة الثاني، الموارد البشرية في القطاع السياحي تحت شعار نحو تمكين الموارد البشرية السياحية وتطوير كفاءتها الاحترافية، جامعة الملك سعود، كلية السياحة والآثار، كرسي الأمير سلطان بن سلمان لتطوير الكوادر الوطنية في السياحة والآثار، قسم الإدارة السياحية والفندقية، الرياض، المملكة العربية السعودية. http://colleges.ksu.edu.sa/Arabic%20Colleges/CollegeOfTourism/Documents/WORKSHOP%20PROGRAM.pdf

	Documents/WORKSHOP%20PROGRAM.pdf	
- "Earning management and Initial Public Offering (IPO). Case of Tunisian Companies", With Mohamed CHABCHOUB, IFC4 (4TH International Finance Conference), 15-17 Mars 2007, (www.ifc4.com); IFC4 (4TH International Finance Conference), 15-17 Mars 2007, (www.ifc4.com) http://academic.research.microsoft.com/Publication/6525562/gestion-du-resultat-et-introduction-en-bourse-cas-des-entreprises-tunisiennes http://www.iae.univ-poitiers.fr/afc07/Programme/PDF/p199.pdf	- "Gestion du résultat et introduction en bourse. Cas des Entreprises Tunisiennes", 15-17 Mars 2007, avec Mohamed CHABCHOUB, IFC4 (4TH International Finance Conference), 15-17 Mars 2007, (www.ifc4.com); IFC4 (4TH International Finance Conference), 15-17 Mars 2007, (www.ifc4.com) http://academic.research.microsoft.com/Publication/6525562/gestion-du-resultat-et-introduction-en-bourse-cas-des-entreprises-tunisiennes http://www.iae.univ-poitiers.fr/afc07/Programme/PDF/p199.pdf	- "إدارة النتائج والدخول الى البورصة. دراسة حالة الشركات التونسية"، 15-17 مارس 2007، مع محمد شيبوب. IFC4 (4TH International Finance Conference), 15-17 Mars 2007, (www.ifc4.com) http://academic.research.microsoft.com/Publication/6525562/gestion-du-resultat-et-introduction-en-bourse-cas-des-entreprises-tunisiennes http://www.iae.univ-poitiers.fr/afc07/Programme/PDF/p199.pdf
- "SADIM: An Aid System for Management Engineering Diagnosis using Knowledge Extraction and Matching Techniques", ICES (2) 2006: 331-334, With Jamel KOLSI, Lamia HADRICH BELGUITH and Abdelmajid BEN HAMADOU, 23 – 27 May 2006; http://www.informatik.uni-trier.de/~lev/db/indices/a-tree/m/Mrabet:Mansour.html	- "SADIM: Un Système d'Aide au Diagnostic d'Ingénierie de Management utilisant l'extraction de connaissances et les techniques de correspondance", ICES (2) 2006: 331-334, avec Jamel KOLSI, Lamia Hädrich Belguith et Abdelmajid BEN HAMADOU, 23 à 27 mai 2006; http://www.informatik.uni-trier.de/~lev/db/indices/a-tree/m/Mrabet:Mansour.html	- "ساديم SADIM : نظام للمساعدة على التشخيص في هندسة إدارة الأعمال باستخدام استخراج المعرفة وتقنيات المطابقة"، 23 - 27 ماي 2006، مع جمال القلسي ولمية هدرش وعبد المجيد بن حمادو ICES (2) 2006: 331-334, With Jamel KOLSI, Lamia HADRICH BELGUITH and Abdelmajid BEN HAMADOU http://www.informatik.uni-trier.de/~lev/db/indices/a-tree/m/Mrabet:Mansour.html
- Mansour Mrabet, "Employability and graduates by request: What are the tools and issues?", A seminar on the labor market: Reality and Prospects, organized by the German Foundation Friedrich Ebert with ARDES Association, 31 October 2001, Sfax (Tunisia);	- Mansour Mrabet, «Employabilité et diplômés à la carte.: Quels outils pour quels enjeux ?", Un séminaire sur le marché du travail: réalité et perspectives, organisé par la Fondation allemande Friedrich Ebert avec l'Association ARDES, 31 Octobre 2001 Sfax (Tunisie) ;	- منصور المرابط، "التشغيلية والخرجين حسب الطلب: ما هي الأدوات والقضايا؟"، ندوة بخصوص سوق العمل: واقع وآفاق، تنظيم المؤسسة الألمانية فردريك إيبارت مع جمعية أرداس، 31 أكتوبر 2001، صفاقس، الجمهورية التونسية.
- Mansour Mrabet, "Flexibility: Cognitive process looking for tools toward an Unified Organizational Language", 10-11	- Mansour Mrabet, "La flexibilité: un processus cognitif à la recherche d'outils vers un langage organisationnel	- منصور المرابط، "المرونة: سيروية معرفية تبحث عن أدوات للغة تنظيمية موحدة"، 10-11 مارس 1999، أيام البحث بالمعهد العالي للمحاسبة وإدارة

March 1999, Days of research at the Higher Institute of Accountancy and Business Administration, the University of Tunis 3, (Tunisia);	commun" , 10-11 Mars 1999, les Journées de recherche à l'Institut Supérieur de Comptabilité et d'Administration des Entreprises (ISCAE), Université de Tunis 3, (Tunisie) ;	المؤسسات، جامعة تونس3، الجمهورية التونسية.
- Mansour Mrabet , "The individual modular Implication in the strategic process. Experimentation in the Tunisian enterprises and organizations", doctoral thesis in Management, College of Economic Sciences and Management, Lumière University Lyon2 (France), 18 July 1997, 594 Pages; http://catalogue.univ-lyon2.fr/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=113106&shelfbrowse_itemnumber=171900#shelfbrowser	- Mansour Mrabet , "L'implication modulaire de l'individu aux processus stratégiques. Expérimentation dans les entreprises et les organisations tunisiennes", thèse de doctorat en Management, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion, Université Lumière Lyon2 (France), le 18 Juillet 1997, 594 pages ; http://catalogue.univ-lyon2.fr/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=113106&shelfbrowse_itemnumber=171900#shelfbrowser	- منصور المرابط، "الإدماج المعدل للفرد في السيرورات الإستراتيجية: تجربة في المؤسسات والمنظمات التونسية"، أطروحة دكتوراه في إدارة الأعمال، جامعة لميار ليون2، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (إدارة الأعمال)، 18 جويلية 1997، 594 صفحة http://catalogue.univ-lyon2.fr/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=113106&shelfbrowse_itemnumber=171900#shelfbrowser
- Mansour Mrabet, "The socio-economic performance stimulation by implementing socio-economic Management tools. Case of a Tunisian SME in the textile sector", Memory to obtain the Master in socioeconomic Management of Firms, College of Economic Sciences and Management, Lumière University Lyon2 (France), 1994;	- Mansour Mrabet , "La stimulation de la performance socio-économique par l'implantation des outils du management socio-économique. Cas d'une PME tunisiennes dans le secteur du textile", Mémoire pour l'obtention du Master en Gestion socio-économique des entreprises, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion, Université Lumière Lyon2 (France), 1994 ;	- منصور المرابط، "تحفيز الأداء الاقتصادي الاجتماعي من خلال استعمال أدوات الإدارة الاقتصادية والاجتماعية. حالة منشأة تونسية صغيرة ومتوسطة الحجم في قطاع الغزل والنسيج"، رسالة للحصول على ماجستير في إدارة المؤسسات الاجتماعية والاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والإدارة، جامعة لومبير ليون2 (فرنسا)، 1994
- 1999-2000, "Conception and application of an expert system in the management of a public administration", Sfax University, (Tunisia);	- 1999-2000, "Conception et application d'un système expert en gestion dans une administration", Université de Sfax, (Tunisie) ;	- 2000-1999, "استنباط وتطبيق نظام الذكاء الاصطناعي في إدارة عمومية"، جامعة صفاقس، الجمهورية التونسية
- 1997-1998, "Contribution of the total organizational diagnosis and the cultural diagnosis for the elaboration of total diagnosis methodology ", Tunis El Manar	- 1997-1998, « Contribution du diagnostic organisationnel global et du diagnostic culturel pour l'élaboration d'une méthodologie de diagnostic	- 1998-1997, "مساهمة التشخيص التنظيمي الشامل والتشخيص الثقافي في إعداد منهجية تشخيص شامل"، جامعة تونس المنار، الجمهورية التونسية

University, (Tunisia);	global », Université de Tunis El Manar, (Tunisie) ;	
- 1995, "The contribution of socio-economic management in the reorganization of an expanding company. Experimentation in a Marble Factory ", Gabes, (Tunisia);	- 1995, "L'apport du management socio-économique dans la restructuration d'une entreprise en expansion. Expérimentation dans une marbrerie", Gabès, (Tunisie) ;	- 1995, "مساهمة التصرف الاقتصادي والاجتماعي (الإدارة الاقتصادية والاجتماعية) في إعادة هيكلة مقالة في مرحلة تطوّر". بحث خلال تدريب في معمل للرخام، قابس، الجمهورية التونسية
- 1995, "The link between the socio-economic innovation process and the elaboration of a contract-program between operation direction and transport division. Experimentation and study of possibilities of extension to thermal central and district "; STEG (Société Tunisienne d'Electricité et de Gaz), "Tunisian Electricity and Gas Company"; socio-economic Intervention, , Gabes, (Tunisia);	- 1995, "Le lien entre le processus d'innovation socio-économique et l'élaboration d'un contrat-programme entre la direction d'exploitation et la division transport. Expérimentation et étude des possibilités d'extension à la centrale thermique et le district", STEG (Société Tunisienne d'Electricité et de Gaz), Gabès, (Tunisie) ;	- 1995, "العلاقة بين سيرورة هندسة إدارة الأعمال وإعداد عقود-البرامج بين إدارة الاستغلال (الإدارة التشغيلية) وجهة النقل الكهربائي". بحث خلال تدريب في الشركة التونسية للكهرباء والغاز، قابس، الجمهورية التونسية
- 1993, "Adequacy between training and employment in Tunisia", participation in the European project MED-CAMPUS;	- 1993, Participation au projet européen MED-CAMPUS concernant l'étude de l'adéquation formation-emploi en Tunisie ;	- 1993, "دراسة ملائمة التدريب مع التشغيل في تونس"، مشاركة في مشروع أوروبي (ماد-كمبس)
- 1992-1993, "Strategic Position of company and financing of operation cycle. Practical case: the clothes industry sector ", this study touched 30 companies; Memory to obtain the Bachelor Degree Management, Management and Economic Sciences College of Sfax (Tunisia)	- 1992-1993, «Position stratégique de la firme et financement du cycle d'exploitation. Cas pratique: le secteur de confection ", cette étude a touché 30 entreprises; Mémoire pour l'obtention de la Maîtrise en Sciences de Gestion, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax (Tunisie).	- 1992-1993, "التموقع الاستراتيجي للشركة وتمويل دورة الاستغلال. دراسة ميدانية شملت 30 شركة من قطاع الخياطة"، رسالة للحصول على شهادة البكالوريوس (الأستاذية) في علوم التصرف (العلوم الإدارية) من كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (العلوم الإدارية) بصفاقس (تونس).
Funded Research	Recherches Financées	الأبحاث الممولة
- Study funded by UNESCO Chair for Quality in Higher Education at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, entitled "Engineering of dissemination of the Self Total Quality Culture in Higher Education Institutions. A	- Etude financée par la Chaire de l'UNESCO pour la qualité dans l'enseignement supérieur à l'Université Islamique de l'Imam Mohamed bin Saud, intitulé "L'Ingénierie de la diffusion de la culture de l'Auto-Qualité	- بحث ممول من طرف كرسي اليونسكو للجودة في التعليم العالي بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، بعنوان "هندسة نشر ثقافة الجودة الذاتية الشاملة في مؤسسات التعليم العالي: نموذج مقترح"، بالاشتراك مع محمد الزكري، 2014م، الرياض، المملكة العربية السعودية.

proposed model", With Mohammed Zakari, 2014, Riyadh, Saudi Arabia.	Totale dans les Etablissements d'Enseignement Supérieur. Un modèle proposé", Avec Mohammed Zakari, 2014, Riyadh, Arabie Saoudite.	
Books	Livres	الكتب
- Book entitled " Engineering of dissemination of the Self Total Quality Culture in Higher Education Institutions. A proposed model", With Mohammed Zakari, 2014, funded by UNESCO Chair for Quality in Higher Education at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh, Saudi Arabia.	- Livre intitulé " L'Ingénierie de la diffusion de la culture de l'Auto-Qualité Totale dans les Etablissements d'Enseignement Supérieur. Un modèle proposé", Avec Mohammed Zakari, 2014, Financé par la Chaire de l'UNESCO pour la qualité dans l'enseignement supérieur à Université Islamique de l'Imam Mohamed bin Saud, Riyadh, Arabie Saoudite.	- كتاب بعنوان " هندسة نشر ثقافة الجودة الذاتية الشاملة في مؤسسات التعليم العالي: نموذج مقترح", بالاشتراك مع محمد الزكري، 2014م، ممول من طرف كرسي اليونسكو للجودة في التعليم العالي بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
Administrative Tasks	Tâches administratives	الأعمال الإدارية
- 2013 , Scientific coordinator of the UNESCO Chair for Quality in Higher Education, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia); http://212.138.117.22/research_chairs/unesco/Pages/coordinators.aspx	- 2013 , coordinateur scientifique de la Chaire UNESCO pour la qualité dans l'enseignement supérieur, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyadh (Arabie saoudite) ; http://212.138.117.22/research_chairs/unesco/Pages/coordinators.aspx	- منذ 2013 ، المنسق العلمي لكرسي اليونسكو للجودة في التعليم العالي، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية http://212.138.117.22/research_chairs/unesco/Pages/coordinators.aspx
- 2013 , Cooperation with the Committee of Scientific recommendations in the Distance Learning Deanship, Provide the necessary expertise in the Management of the Commission, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2013 , la coopération avec la Commission des recommandations scientifiques dans le décanat d'enseignement à distance, fournir l'expertise nécessaire à la gestion de la Commission, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyadh (Arabie saoudite) ;	- منذ 2013 ، التعاون مع لجنة التوصيات العلمية بعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد، تقديم الخبرة اللازمة في تسير أعمال اللجنة، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية
- From 2012 to 2013 , Presidency of exams commissions, Department of Business Administration, College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia)	- De 2012 à 2013 , la présidence des commissions des examens, Département d'administration des affaires, Faculté des Sciences Economiques et Administratives, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyadh	- منذ 2012 ، رئاسة لجان اختبارات في قسم إدارة الأعمال بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية

Saudi Arabia);	(Arabie saoudite) ;	
- 2011 - present , Coordinator of the Coordination Committee for the Total Quality Management course, Department of Business Administration, College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- Depuis 2011 , Coordinateur du Comité de coordination pour le cours de Management de la Qualité Totale, Département d'administration des affaires, Faculté des sciences économiques et administratives, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- منذ 2011 , منسق لجنة تنسيق مقرر إدارة الجودة الشاملة في قسم إدارة الاعمال بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 2014 , (Second semester) Coordinator of the Coordination Committee for the Management Leadership course, Department of Business Administration, College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2014 , (Deuxième semestre) Coordinateur du Comité de coordination pour le cours de Leadership de Management, Département d'administration des affaires, Faculté des sciences économiques et administratives, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- 2014 , (الفصل الثاني) منسق لجنة تنسيق مقرر القيادة الإدارية في قسم إدارة الاعمال بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 2009 , Administrative Development Advisor charged of following up a feasibility study to establish a private university, 2KPLUS Development, Saudi Binladin Group, Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2009 , conseiller pour le développement administratif chargé d'assurer le suivi d'une étude de faisabilité visant à établir une université privée, 2KPLUS développement, Le Groupe Saoudien Bin Laden,, Djeddah (Arabie saoudite) ;	- 2009 , مستشار تطوير إداري مكلف بمتابعة ملف دراسة جدوى لتأسيس جامعة خاصة، مجموعة بن لادن السعودية، برنامج ما بعد الألفية الثانية للتطوير، جدة، المملكة العربية السعودية
- 2005 , Presidency of exams commission, School of Commerce in Sfax, University of Sfax (Tunisia);	- 2005 , La présidence de la commission des examens, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	- 2005 , رئاسة لجنة اختبارات بالمدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس، الجمهورية التونسية
- 2004 , Member of the Scientific Council, the School of Commerce in Sfax, University of Sfax (Tunisia).	- 2004 , Membre du Conseil scientifique, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie).	- 2004 , عضو المجلس العلمي بالمدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس، الجمهورية التونسية
Contributions To The Projects Of Total Quality Management And Management By Objectives	Les contributions aux projets de Management de la Qualité Totale et de la Gestion Par Objectifs	المساهمات في برامج إدارة الجودة الشاملة والإدارة بالأهداف
- 2013 - present , Scientific coordinator of the UNESCO Chair for Quality in Higher Education,	- Depuis 2013 , coordinateur scientifique de la Chaire UNESCO pour la qualité dans	- منذ 2013 , المنسق العلمي لكرسي اليونسكو للجودة في التعليم العالي، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض،

Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia); http://212.138.117.22/research_chairs/unesco/Pages/coordinators.aspx	l'enseignement supérieur, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Arabie saoudite) ; http://212.138.117.22/research_chairs/unesco/Pages/coordinators.aspx	المملكة العربية السعودية http://212.138.117.22/research_chairs/unesco/Pages/coordinators.aspx
- 2013, Providing a training course, for the Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, entitled "Quality, excellence and accreditation in higher education institutions ", 6-8/2/2013, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia) http://twitter.com/ImamuElearn/status/288680122846945280 http://twitter.com/ImamuElearn/status/287910076499517441 http://twitter.com/ImamuElearn/status/288638738341429248	- 2013, Fournir un cours de formation, pour le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, intitulé «La qualité, l'excellence et l'accréditation dans les établissements d'enseignement supérieur», 6-8/2/2013, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ; http://twitter.com/ImamuElearn/status/288680122846945280 http://twitter.com/ImamuElearn/status/287910076499517441 http://twitter.com/ImamuElearn/status/288638738341429248	- 2013, تقديم دورة تدريبية بعمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية بعنوان "الجودة والتميز والاعتماد في مؤسسات التعليم العالي"، وذلك من الأحد إلى الثلاثاء 24-1434/2/26 هـ الموافق لـ 6-2013/1/8 م. http://twitter.com/ImamuElearn/status/288680122846945280 http://twitter.com/ImamuElearn/status/287910076499517441 http://twitter.com/ImamuElearn/status/288638738341429248
- 2011 - present, Coordinator of the Coordination Committee for the Total Quality Management course, Department of Business Administration, College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- Depuis 2011, Coordinateur du Comité de coordination pour le cours de Management de la Qualité Totale, Département d'administration des affaires, Faculté des sciences économiques et administratives, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- منذ 2011، منسق لجنة تنسيق مقرر إدارة الجودة الشاملة في قسم إدارة الأعمال بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية
- 2011 - present, Teaching Support to the course of Total Quality Management, Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- Depuis 2011, Soutien pédagogique pour le cours de Management de la Qualité Totale, Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- منذ 2011، مساندة مقرر إدارة الجودة الشاملة، عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية
- 2011, Coordinator of the Sub-Committee of quality in charge of self-assessment and related to the standard number 5 (Student Affairs), Department of Business	- 2011, Coordinateur du Sous-Comité de la qualité en charge de l'auto-évaluation concernant le standard numéro 5 (Affaires étudiantes), Département	- 2011، منسق اللجنة الفرعية للجودة المكلفة بالتقييم الذاتي والمتعلقة بالمعيار الخامس (شؤون الطلاب) في قسم إدارة الأعمال بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية،

Administration, College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	d'administration des affaires, Faculté des sciences économiques et administratives, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	الرياض، المملكة العربية السعودية
- 2011, contribution to the workshop specialized in quality and accreditation issues, entitled: Quality and accreditation requirements for survival and competition (What will be after the self-assessment?), 25/5/2011, at the room of conference in the building of the College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia), Title of my presentation is "Quality management and realistic implementation"; http://www.imamu.edu.sa/colleg_instt/colleg/ceas/news/Pages/n80.aspx	- 2011, contribution à l'atelier spécialisé dans les questions de la qualité et l'accréditation, intitulé: La qualité et l'accréditation exigences de survie et de concurrence (Qu'est ce qu'après l'auto-évaluation?), 25/5/2011, à la salle des réunions dans le bâtiment de la Faculté des sciences économiques et administratives, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite), Le titre de mon intervention est «Le Management de la Qualité et la réalité de la mise en œuvre»; http://www.imamu.edu.sa/colleg_instt/colleg/ceas/news/Pages/n80.asp	- 2011، المساهمة في ورشة العمل المتخصصة بقضايا الجودة والاعتمادية بعنوان: الجودة والاعتمادية متطلب بقاء ومنافسة (ماذا بعد التقييم الذاتي؟) وذلك يوم الأربعاء 1432/6/22 هـ الموافق 2011/5/25 م الساعة الواحدة ظهرا في قاعة الاجتماعات في مبنى كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية. عنوان مداخلتني هو "إدارة الجودة وواقعية التنفيذ". http://www.imamu.edu.sa/colleg_instt/colleg/ceas/news/Pages/n80.aspx
- 2011, Providing a training workshop at the Deanship of Student Affairs entitled "Spreading the culture of total quality to improve Services provided by the Deanship", 3/1/2011, in the Cultural room of students Club, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia); http://www.imamu.edu.sa/support_deanery/student_affairs/news/Pages/news32-1-28-1.aspx	- 2011, Fournir un atelier de formation au Décanat des affaires étudiantes intitulé «Diffusion de la culture de la qualité totale afin d'améliorer les services fournis par le décanat», 3/1/2011, dans la salle culturelle du club des étudiants, Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ; http://www.imamu.edu.sa/support_deanery/student_affairs/news/Pages/news32-1-28-1.aspx	- 2011، تقديم ورشة تدريبية بعمادة شؤون الطلاب بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية تحت عنوان "نشر ثقافة الجودة الشاملة لتحسين الخدمات المقدمة من العمادة" يوم الاثنين 1432/1/28 هـ الموافق 2011/1/3 م في القاعة الثقافية بنادي الطلاب. http://www.imamu.edu.sa/support_deanery/student_affairs/news/Pages/news32-1-28-1.aspx
- 2011, Filming 30 teaching movies presenting The course of Total Quality Management (Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University);	- 2011, Tournage de 30 films pédagogiques du cours Management de la Qualité Totale, (Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie	- 2011، تصوير 30 حلقة من مقرر إدارة الجودة الشاملة (عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، المملكة العربية السعودية)

	Saoudite) ;	
- 2010 , A consulting mission on Total Quality Management and Leadership Development, "The career management process enable to do a planning, to know the future leadership positions. With the process of competency management, we can know whether the present leaders are sufficient in the future, or we should have to do training sessions or search for new leaders, 2KPLUS Development, Saudi Binladin Group, Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2010 , Une mission de conseil concernant le Management de la Qualité Totale et le préparation des Leaders, «Le processus de management de carrière permet la planification pour connaître les futurs postes de direction. Avec le processus de gestion des compétences, nous pouvons savoir si les dirigeants actuels sont suffisants à l'avenir, ou nous devrions faire des séances de formation ou rechercher de nouveaux leaders, 2KPLUS développement, Le Groupe Saoudien Bin Laden, Djeddah (Arabie saoudite) ;	- 2010 , مهمة استشارية بخصوص إدارة الجودة الشاملة وإعداد القيادات، "إدارة سيرورة المسار الوظيفي تمكن من التخطيط لمعرفة المناصب القيادية المستقبلية. وبالإستعانة بسيرورة إدارة الكفاءات يمكن أن نعرف هل إن القياديين الحاليين كافين في المستقبل أم يجب علينا القيام بدورات تدريبية أو البحث على قياديين جدد"، (مجموعة بن لادن السعودية، المملكة العربية السعودية).
- 2010 , Attending meetings organized by Saudi Binladin Group in Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia) and proposing strategies to integrate Total Quality Management;	- 2010 , Participation aux réunions organisées par Le Groupe Saoudien Bin Laden, à Djeddah (Arabie Saoudite) et proposer des stratégies pour intégrer le Management de la Qualité Totale ;	- 2010 , حضور لقاءات الجودة نظمت بمجموعة بن لادن السعودية (المملكة العربية السعودية) واقتراح إستراتيجيات إدماج إدارة الجودة الشاملة.
- 2010 , A consulting mission on total quality management in Islamic banks, "Proposals for the development of quality in the field of Islamic banking, 2KPLUS Development, Saudi Binladin Group, Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2010 , Une mission de conseil Concernant le Management de la Qualité Totale dans les banques islamiques, "Propositions pour le développement de la qualité dans le banaues islamiques, 2KPLUS développement, Le Groupe Saoudien Bin Laden, Djeddah (Arabie saoudite) ;	- 2010 , مهمة استشارية بخصوص إدارة الجودة الشاملة في المصارف الإسلامية، "اقتراحات لتطوير الجودة في مجال المصرفية الإسلامية"، (مجموعة بن لادن السعودية، المملكة العربية السعودية).
- 2009 , Proposing the strategy of E-Management and Total Quality Management in the Human Resources Processes to improve the organizational structure and performance, 2KPLUS Development, Saudi Binladin Group, Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia) ;	- 2009 , Proposition d'une stratégie de E-Management et Gestion de la Qualité Totale dans les processus de ressources humaines pour améliorer la structure organisationnelle et le rendement, 2KPLUS développement, Le Groupe Saoudien Bin Laden, Djeddah (Arabie saoudite) ;	- 2009 , اقتراح إستراتيجية الإدارة الإلكترونية وإدارة الجودة الشاملة للموارد البشرية لتحسين الهيكلة التنظيمية والأداء، (مجموعة بن لادن السعودية، المملكة العربية السعودية).
- 2007 , Member of the Quality Committee at the Delmon University in Bahrain where I contributed to the preparation of	- 2007 , membre du Comité de la qualité à l'Université Delmon au Bahreïn où j'ai contribué à la préparation du rapport d'auto-	- 2007 , عضو لجنة الجودة بجامعة دلمون بالبحرين وقد ساهمت في إعداد تقرير التقييم الذاتي للجامعة وبرنامج الجودة للحصول على الاعتماد الأكاديمي

self-assessment report of the University and the quality program for accreditation in accordance with the Australian quality standards;	évaluation de l'Université et le programme de qualité pour l'accréditation en conformité avec les normes de qualité australiens ;	حسب معايير الجودة الأسترالية
- 2005, Contribution to the support programs to the quality at the University of Sfax (Tunisia);	- 2005, Contribution aux programmes de soutien à la qualité de l'Université de Sfax (Tunisie) ;	- 2005، المساهمة في برامج دعم الجودة بجامعة صفاقس (تونس)
- 2005, Contribution to the programs of Management By Objectives at the University of Sfax (Tunisia) to prepare a draft budget of the higher education institutions at the University of Sfax in Tunisia, according to the logic of Management By Objectives;	- 2005, Contribution aux programmes du Management Par Objectifs à l'Université de Sfax (Tunisie) pour préparer le projet du budget des établissements d'enseignement supérieur à l'Université de Sfax en Tunisie, selon la logique du Management Par Objectifs ;	- 2005، المساهمة في برامج الإدارة بالأهداف بجامعة صفاقس (تونس) لإعداد مشروع وميزانية مؤسسات التعليم العالي بجامعة صفاقس في تونس وذلك حسب منطق الإدارة بالأهداف
- 2004, Contribution to the European program TEMPUS to assess the quality of higher education in the National School of Engineers of Sfax (Tunisia) http://www.ciep.fr/evquameda/ http://www.ciep.fr/evquameda/www.evquameda.org/TUNISIE-EquipeSfax.pdf http://www.ciep.fr/evquameda/www.evquameda.org/maroc-equipem5aqdal.pdf	- 2004, la contribution au programme européen TEMPUS pour évaluer la qualité de l'enseignement supérieur à l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (Tunisie) ; http://www.ciep.fr/evquameda/ http://www.ciep.fr/evquameda/www.evquameda.org/TUNISIE-EquipeSfax.pdf http://www.ciep.fr/evquameda/www.evquameda.org/maroc-equipem5aqdal.pdf	- 2004، المساهمة في البرنامج الأوروبي تانبس لتقييم جودة التعليم العالي في المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس (تونس) http://www.ciep.fr/evquameda/ http://www.ciep.fr/evquameda/www.evquameda.org/TUNISIE-EquipeSfax.pdf http://www.ciep.fr/evquameda/www.evquameda.org/maroc-equipem5aqdal.pdf
- 1999-2006, Teaching and supervision of research (to obtain Professional Master and Bachelor Degree) related to Quality Management Engineering in: the specialized master (National School of Engineers in Sfax, Tunisia), professional Masters (National School of Engineers in Sfax, Tunisia) and the professional master "Management By Objectives" (Industrial Management Higher Institute of Sfax, Tunisia);	- 1999-2006, L'enseignement et la supervision des recherches (pour obtenir de Mastères et Maîtrises) liés à l'Ingénierie du Management de la Qualité: le mastère spécialisé (Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax , Tunisie), masters professionnels (Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax , Tunisie) et le Mastère Professionnel «Gestion Par Objectifs» (Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax, Tunisie);	- 1999-2006، تدريس مقررات والإشراف على رسالات (للحصول على شهادات الماجستير واليكالوريوس) متعلقة بهندسة إدارة الجودة الشاملة في: الماجستير المتخصص (المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس الجمهورية التونسية) والماجستيرات المهنية (المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس الجمهورية التونسية) والماجستير المهني للإدارة بالأهداف (المعهد العالي للتصرف الصناعي (العلوم الإدارية الصناعية) بصفاقس الجمهورية التونسية).
- 1994-1997, Preparation of my	- 1994-1997, la préparation de ma	- 1994-1997، إعداد رسالاتي للحصول

doctoral thesis and memory of master depending on the scientific results obtained by through consulting missions in the field of Total Quality Management in Tunisian companies and organizations;	thèse de doctorat et le mémoire de Mastère en fonction des résultats scientifiques obtenus par le biais de missions de conseil dans le domaine du Management de la Qualité Totale dans des entreprises et organisations tunisiennes;	على الماجستير والدكتوراه بالاعتماد على النتائج العلمية التي تحصلت عليها من خلال انجازي لمهام استشارية في مجال إدارة الجودة الشاملة بشركات ومنظمات تونسية.
- 1995 , A consulting mission related to Quality Management Engineering and the contractual process, "Relying on the process of Quality Management Engineering we propose the preparation of contracts - programs between the Department of exploitation and the transport of electricity," (Tunisian Electricity and Gas Company, Gabes, Tunisia);	- 1995 , Une mission de conseil liée à l'Ingénierie du Management de la Qualité et du processus contractuel, "Le recours au Processus de l'Ingénierie du Management de la Qualité pour l'élaboration des contrats-programmes entre la direction d'exploitation et la division transport", STEG (Société Tunisienne d'Electricité et de Gaz), Gabès, (Tunisie) ;	- 1995 , مهمة استشارية متعلقة بهندسة الجودة والسيرورة التعاقدية، "الاعتماد على سيرورة هندسة الجودة لإعداد عقود- البرامج بين إدارة الاستغلال وجهة النقل الكهربائي"، (الشركة التونسية للكهرباء والغاز، قابس، الجمهورية التونسية).
- 1995 , A consulting mission related to Quality Management Engineering and the reorganization of an expanding company, (Factory of Marble, Gabes, Tunisia);	- 1995 , Une mission de conseil liée à l'Ingénierie du Management de la Qualité et la restructuration d'une entreprise en expansion. (Usine de marbre, Gabès, Tunisie) ;	- 1995 , مهمة استشارية بخصوص هندسة الجودة وإعادة هيكلة مقاوله في مرحلة التطور، (معمل للرخام، قابس، الجمهورية التونسية).
- 1994 , A consulting mission to stimulate performance through the use of Quality Management Engineering tools, (A Tunisian Small and Medium-sized Enterprise in the textile sector), Sfax, (Tunisia);	- 1994 , Une mission de conseil pour stimuler le rendement grâce à l'utilisation d'outils d'Ingénierie du Management de la Qualité, (Une Petite et Moyenne Entreprise Tunisienne dans le secteur textile), Sfax (Tunisie);	- 1994 , مهمة استشارية لتحفيز الأداء من خلال استعمال أدوات هندسة الجودة، (منشأة تونسية صغيرة ومتوسطة الحجم في قطاع الغزل والنسيج)، صفاقس، الجمهورية التونسية.
- 1993 , Research about the adequacy between training and employment in Tunisia, A study to determine the quality of the training system in the cities of Sfax and Tunis, Participation in the European project "MED-CAMPUS".	- 1993 Etude concernant l'adéquation entre la formation et l'emploi en Tunisie, "Une étude pour déterminer la qualité du système de formation dans les villes de Sfax et Tunis", la participation au projet européen "MED-CAMPUS".	- 1993 , دراسة ملائمة التدريب مع التشغيل في الجمهورية التونسية "دراسة لمعرفة جودة المنظومة التدريبية في مدينتي صفاقس وتونس"، مشاركة في مشروع أوروبي (ماد-كمبس)
Trainings And Consultancies	Formations et Missions de conseil	التدريبات والمهام الاستشارية التي قمت بها
I carried out some training and consulting missions in Tunisia and Saudi Arabia. I Participated in the design and implementation of	J'ai effectué quelques missions de formation et de conseil en Tunisie et en Arabie Saoudite. J'ai participé à la conception et à la	نفذت بعض المهام الاستشارية والتدريبية في الجمهورية التونسية والمملكة العربية السعودية. شاركت في تصميم وتنفيذ برامج تدريب شركات

training programs with some consultancies especially in Sfax. Here are some examples of my training acts: Quality, excellence and accreditation in higher education institutions, Culture Dissemination of Excellence and Total Quality Management, Conflict management, Training evaluation acts, Hidden costs calculation, Management engineering, Career management, Competencies management, Time management ...	mise en œuvre de programmes de formation pour des Cabinets de conseil et de formation en particulier à Sfax. Voici quelques exemples de mes actes de formation: La qualité, l'excellence et l'accréditation dans les établissements d'enseignement supérieur, la diffusion de la culture de l'excellence et du Management de la Qualité Totale, Management des conflits, l'évaluation des actions de formation, le calcul des coûts cachés, de l'Ingénierie du Management, la gestion des carrières, Management des compétences, Management du temps ...	تونسية في مجال التدريب والاستشارات خاصة في مدينة صفاقس، وهذه بعض الأمثلة من برامج التدريب التي قمت بها: الجودة والتميز والاعتماد في مؤسسات التعليم العالي، نشر ثقافة الجودة الشاملة والتميز، إدارة النزاعات، تقييم تنفيذ برامج التدريب، حساب التكاليف الخفية، هندسة الإدارة، إدارة المسارات الوظيفية، إدارة الكفاءات، إدارة الوقت ...
Training Internships	Stages de formation	التدريبات داخل المؤسسات
- 1995 , 3 months (April-May-June), Training in a Marble Factory, Gabes, (Tunisia);	- 1995 , 3 mois (Avril-Mai-Juin), Stage dans une usine de marbre Gabès, (Tunisie) ;	- 1995 , 3 أشهر (أفريل-ماي-جوان)، تدريب تعاوني في معمل للرخام، قابس، (الجمهورية التونسية)
- 1995 , 3 months (April-May-June), Training in the STEG (Société Tunisienne d'Electricité et de Gaz); "Tunisian Electricity and Gas Company"; socio-economic Intervention, Gabes, (Tunisia);	- 1995 , 3 mois (Avril-Mai-Juin), Stage à la STEG (Société Tunisienne d'Electricité et de Gaz, Gabès, (Tunisie) ;	- 1995 , 3 أشهر (أفريل-ماي-جوان)، تدريب تعاوني في الشركة التونسية للكهرباء والغاز، قابس، (الجمهورية التونسية)
- 1994 , 4 months (May-June-July-August), Training in the SICMA (Société Industrielle de Confection et de matelassé); "Industrial Company of Clothes industry and quilted"; socio-economic Intervention, Sfax, (Tunisia);	- 1994 , 4 mois (Mai-Juin-Juillet-Août), Stage à la SICMA (Société Industrielle de Confection et de matelassé), Sfax (Tunisie) ;	- 1994 , 4 أشهر (ماي-جوان-جويلية-أوت)، تدريب تعاوني في الشركة الصناعية للخياطة والتبطين، صفاقس، (الجمهورية التونسية)
- 1993 , 3 months (June-July-August), participation in European project MED-CAMPUS on the adequacy training-employment in Tunisia;	- 1993 , 3 mois (Juin-Juillet-Août), la participation au projet européen MED-CAMPUS concernant l'adéquation formation-emploi en Tunisie ;	- 1993 , 3 أشهر (جوان-جويلية-أوت)، "دراسة ملائمة التدريب مع التشغيل في تونس"، مشاركة في مشروع أوروبي (ماد-كمبس)، (الجمهورية التونسية)
- 1992 , One month and half (July-August), Training in the SIAPE (Société Industrielle de l'Acide Phosphorique et des Engrais); "Industrial Company of Phosphoric Acid and Manures", Sfax,	- 1992 , Un mois et demi (Juillet-Août), Stage à la SIAPE (Société Industrielle de l'Acide Phosphorique et des Engrais), Sfax (Tunisie) ;	- 1992 , شهر ونصف (جويلية-أوت)، "تدريب تعاوني في الشركة الصناعية للحامض الفسفوري والأسمدة"، صفاقس، (الجمهورية التونسية)

(Tunisia);		
- 1990, One month and half (August-September), Training in the SOTIK (SOciété Touristique des Iles de kerkénah); (Kerkenah Islands Tourist Company) , Sfax, (Tunisia).	- 1990, un mois et demi (Août-Septembre), la formation dans le Sotik (Société touristique des Iles de Kerkennah); (Îles Kerkennah Compagnie de tourisme), Sfax (Tunisie).	- 1990، شهر ونصف (أوت-سبتمبر)، " تدريب تعاوني في الشركة السياحية لجزر قرقنة"، صفاقس (الجمهورية التونسية).
Courses Taught	Cours Enseignés	المقررات المدرّسة
- Total Quality Management	- Management de la Quality Totale	- إدارة الجودة الشاملة
- Management Leadership	- Leadership de Management	- القيادة الإدارية
- Human Resources Management	- Management des ressources humaines	- إدارة الموارد البشرية
- Organizational Behavior	- Comportement organisationnel	- السلوك التنظيمي
- Analysis and Organizational Design	- Analyse et Conception organisationnelle	- التحليل والتصميم التنظيمي
- Strategic Management	- Management stratégique	- الإدارة الاستراتيجية
- Management Research	- Recherches en Management	- البحوث الإدارية
- Principles of Marketing	- Principes de marketing	- مبادئ التسويق
- E-commerce	- Commerce Electronique	- التجارة الإلكترونية
- International Business Management	- Management des Affaires Internationales	- إدارة أعمال دولية
- Public Relations	- Relations publiques	- علاقات عامة
- Principles of Management;	- Principes de Management	- مبادئ الإدارة
- Management by Objectives	- Gestion Par Objectifs	- الإدارة بالأهداف
- Management	- Management	- إدارة الأعمال
- Logistics Management	- Gestion de la logistique	- إدارة الأعمال اللوجستية
- Management Engineering Process	- Processus d'Ingénierie du Management	- سيرورة هندسة إدارة الأعمال
- Management Engineering Tools	- Outils d'Ingénierie du Management	- أدوات هندسة إدارة الأعمال
- Organizations Theories	- Les théories des organisations	- نظريات المنظمات
Courses Taught in E-Learning	Cours Enseignés dans l'Enseignement Electronique	المقررات المدرّسة عن طريق التعليم الإلكتروني
- Filming 30 teaching movies presenting The course of Total Quality Management (Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University);	- Tournage de 30 films pédagogiques du cours Management de la Quality Totale, (Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- تصوير 30 حلقة من مقرر إدارة الجودة الشاملة (عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، المملكة العربية السعودية)
- Teaching Support to the course of Total Quality Management (Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic	- Soutien pédagogique pour le cours du Management de la Qualité Totale, Le décanat d'enseignement à distance à	-- مساندة مقرر إدارة الجودة الشاملة (عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، المملكة العربية السعودية)

University);	l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	
- Teaching Support to the course of Management in Islam (Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University);	- Soutien pédagogique pour le cours du Management dans l'Islam, Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- مساندة مقرر الإدارة في الإسلام (عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، المملكة العربية السعودية)
- Teaching Support to the course of marketing principles (Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University).	- Soutien pédagogique pour le cours les Principes du Marketing, Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- مساندة مقرر مبادئ التسويق (عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، المملكة العربية السعودية)
Obtained Training Courses In E-Learning	Cours de Formation Obtenus Pour l'Enseignement Electronique	الدورات التدريبية المتحصل عليها للتعليم الإلكتروني
- 2 March 2013 , Participation in the Second training program for supportive academics, Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 2 Mars 2013 , la participation au deuxième programme de formation pour les enseignants universitaires de soutien, , Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- 2 مارس 2013 ، المشاركة في البرنامج التدريبي الثاني للمساندين الأكاديميين، عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية
- 5 September 2012 , Participation in the first training program for supportive academics, Distance Learning Deanship at Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 5 Septembre 2012 , la participation au premier programme de formation pour les enseignants universitaires de soutien, , Le décanat d'enseignement à distance à l'Université Islamique de l'imam Muhammad Ibn Saud, Riyad (Royaume d'Arabie Saoudite) ;	- 5 سبتمبر 2012 ، المشاركة في البرنامج التدريبي الأول للمساندين الأكاديميين، عمادة التعلم الإلكتروني والتعليم عن بعد بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية
- March 2005 , Participation in a seminar on the digitalization of the courses organized by Sfax University with UVT (Université Virtuelle de Tunis); " Tunis Virtual University"; Sfax Medicine College (Tunisia);	- Mars 2005 , Participation à la formation concernant la numérisation des cours organisé par l'Université de Sfax avec l'UVT (Université Virtuelle de Tunis) à la Faculté de Médecine de Sfax au mois de ;	- مارس 2005 ، مشاركة في تدريب يخص رقمنة الدروس المنظم من طرف جامعة صفاقس مع الجامعة الافتراضية بتونس وذلك بكلية الطب بصفاقس (الجمهورية التونسية)
- 09 - 12 December 2003 , Participation in a seminar on Distance teaching organized by	- 09 - 12 décembre 2003 , Participation au séminaire de formation concernant	- 09 - 12 ديسمبر 2003 ، مشاركة في الملتقى التدريبي الخاص بالتعليم عن بعد المنظم من طرف جامعة صفاقس مع

Sfax University with UVT (Université Virtuelle de Tunis); "Tunis Virtual University"; (IPEIS) (Institut Préparatoire des Etudes d'Ingénieurs de Sfax); "Sfax Engineering Preparatory Studies Preparatory Institute", (Tunisia).	l'enseignement à distance organisé par l'Université de Sfax avec l'UVT (Université Virtuelle de Tunis) à l'Institut Préparatoire des Etudes d'Ingénieurs de Sfax (IPEIS); Tunisie.	الجامعة الافتراضية بتونس وذلك بالمعهد التحضيرى للدراسات الهندسية بصفاقس (الجمهورية التونسية)
Obtained Training Courses in various fields	Cours de Formation Obtenus dans divers domaines	الدورات التدريبية المتحصل عليها في مجالات مختلفة
- 9 September 2013 , A training course entitled: The online Database "Passport", EUROMONITOR INTERNATIONAL, the training venue at the College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 9 Septembre 2013 , Un cours de formation intitulé: Le "Passeport" de la base de données en ligne, EUROMONITOR INTERNATIONAL, le lieu de la formation est la Faculté des Sciences Economiques et Administratives, L'Université Islamique de l'Imam Mohamed bin Saud, Riyad, Arabie Saoudite ;	- 9 سبتمبر 2013 , دورة تدريبية بعنوان: "جواز سفر" لقاعدة البيانات على الإنترنت The online Database "Passport" , يورو مونيتر الدولية EUROMONITOR INTERNATIONAL , مكان التدريب كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 9 September 2013 , A training course entitled: Use of digital information sources, Saudi Digital Library (SDL), the training venue at the College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 9 Septembre 2013 , Un cours de formation intitulé: L'utilisation de sources d'information numériques, La Bibliothèque Numérique Soudienne (SDL), le lieu de la formation est la Faculté des Sciences Economiques et Administratives, L'Université Islamique de l'Imam Mohamed bin Saud, Riyad, Arabie Saoudite ;	- 9 سبتمبر 2013 , دورة تدريبية بعنوان: استخدام مصادر المعلومات الرقمية، المكتبة الرقمية السعودية SDL ، مكان التدريب كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 20 - 22 April 2013 , A training program entitled: employment of social networks in the academic environment, within the activities of the technical second week, of the General Administration of Arabic content support, for media techniques, the training venue at the College of Economics and Administrative Sciences, Imam Muhammad Ibn Saud Islamic University, Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- 20 - 22 Avril 2013 , Un programme de formation intitulé: l'emploi des réseaux sociaux dans le milieu universitaire, dans le cadre des activités de la deuxième semaine technique, de l'Administration générale d'appui du contenu en langue arabe, pour les techniques des médias, le lieu de la formation est la Faculté des Sciences Economiques et Administratives, L'Université Islamique de l'Imam Mohamed bin Saud, Riyad, Arabie Saoudite ; ;	- 20-22 أبريل 2013 , برنامج تدريبي بعنوان: توظيف خدمات الشبكات الاجتماعية في البيئة الأكاديمية، ضمن فعاليات الأسبوع التقني الثاني للإدارة العامة لدعم المحتوى العربي لتقنيات الوسائط، مكان التدريب كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- 24 - 26 May 2010 , "Next	- 24 - 26 mai 2010 , "La prochaine	- 24-26 ماي 2010 , "الجيل القادم

Generation Organizational Project Management for SBG", Fifteen Professional Development Units, Program Number: SBG01052010, Projectize Group LLC (Kingdom of Saudi Arabia);	génération du Management des projets organisationnels pour Le Groupe Saoudien Bin Laden"; Quinze unités de développement professionnel, Numéro du programme: SBG01052010, Projectize Group LLC (Royaume d'Arabie saoudite) ;	إدارة المشاريع التنظيمية لمجموعة بن لادن السعودية"، الحصول على خمسة عشرة وحدة تنمية مهنية، رقم البرنامج: Projectize SBG01052010 ، Groupe LLC (المملكة العربية السعودية)
- 30 April 2008 - 2 May 2008, "Course plan", "Teaching methods" and "Evaluation and university examinations", Trainers from teaching staff performance developing Center at Yarmouk University in Jordan, the training venue at Delmon University for Science and Technology (Bahrain);	- 30 Avril 2008 - 2 mai 2008, "plan du cours", "Méthodes d'enseignement" et «Évaluation et examens universitaires», les formateurs du centre de développement du rendement du personnel enseignant, Université de Yarmouk en Jordanie, le lieu de la formation est l'Université Delmon pour les Sciences et la Technologie (Bahreïn) ;	- 30 أبريل 2008 إلى 2 ماي 2008، "خطة المساق" و"طرائق التدريس" و"التقويم والامتحانات الجامعية"، المدربون من مركز تطوير أداء الهيئة التدريسية في جامعة اليرموك بالمملكة الأردنية الهاشمية، جامعة دلمون للعلوم والتكنولوجيا (البحرين)
- 10-13 April 2006, "Construct his teaching ", the trainer is Professor Marcel LEBRUN (The University of Louvain), the training venue at Sfax University (Tunisia);	- 10-13 avril 2006, "Construire son enseignement", le formateur est le Professeur Marcel LEBRUN (Université de Louvain), le lieu de la formation est l'université de Sfax (Tunisie) ;	- 10-13 أبريل 2006، "منهجية بناء الدروس"، المدرب الأستاذ مرسل لوبران (جامعة لوفان بيلجيكا)، مكان التدريب هو جامعة صفاقس (تونس)
- 20-22 February 2006, "The quality of teaching, research and evaluation in higher education ", the trainer is Professor Jacques LANARES (University of Lausanne), the training venue at Sfax university (Tunisia);	- 20-22 février 2006, "La qualité de l'enseignement et de la recherche et son évaluation dans l'enseignement supérieur", le formateur est le Professeur Jacques LANARES (Université de Lausanne), le lieu de la formation est l'université de Sfax (Tunisie) ;	- 20-22 فيفري 2006، "جودة التعليم - والبحث والتقييم في التعليم العالي"، المدرب الأستاذ جاك لاناراس (جامعة لوزان في سويسرا)، مكان التدريب هو جامعة صفاقس (تونس)
- 13-15 February 2006: 1 Pedagogy of mathematics in higher education; 2 Conflict management with students; 3 Inquiries on the employability of students as a guarantee of quality education; 4 Interpersonal communication between students and professors in higher education. The trainer is Professor. Eduard PAULINO (Federal Polytechnic	- 13-15 février 2006 : 1 La pédagogie des MATHEMATIQUES dans l'enseignement supérieur ; 2- La gestion des conflits avec les étudiants ; 3- Les enquêtes sur l'insertion professionnelle des étudiants comme garantie de la qualité de l'enseignement ; 4- La communication interpersonnelle entre étudiants et professeurs dans l'enseignement	- 13-15 فيفري 2006 : 1 "بيداغوجية (العلوم التربوية) الرياضيات في التعليم العالي" ؛ 2 "إدارة النزاعات مع الطلبة" ؛ 3 "التحقيقات حول الإدماج المهني للطلبة ضمان للجودة في التعليم " ؛ 4 "التخاطب بين الطلبة والأساتذة في التعليم العالي". المدرب الأستاذ إدوارد بولينو (المدرسة المتعددة التقنيات الفيدرالية بلوزان في سويسرا)، مكان التدريب هو جامعة صفاقس (تونس) .

School of Lausanne), the training venue at Sfax University (Tunisia);	supérieur. Le formateur est le Professeur. Eduard PAULINO (Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne), le lieu de la formation est l'université de Sfax ;	
- 13-14 December 2005, " The pedagogic bases for the supervision of the Master and Doctorate students and the active apprenticeship: foundations and strategies ", the trainer is Professor Ali AYADI (Sfax University), the training venue at Sfax university (Tunisia);	- 13-14 décembre 2005, "Les bases pédagogiques de l'encadrement des étudiants de Master et de Doctorants" et "l'apprentissage actif : fondements et stratégies", le formateur est le Professeur Ali AYADI (Université de Sfax), le lieu de la formation est l'université de Sfax ;	- 13 - 14 ديسمبر 2005، "القواعد البيداغوجية (العلوم التربوية) للإشراف على طلبة الماجستير والدكتوراه" و"التعلم الفعال : أسس وإستراتيجيات"، المدرب الأستاذ علي العيادي (جامعة صفاقس)، مكان التدريب هو جامعة صفاقس (تونس)
- 18-23 July 2005, "Statistical treatment of data", Obtaining 25 credit hours, Tunisian Association of Didactic Research, The seventh's school of university pedagogy and digital that has been organized in cooperation with the Higher Institute of Technological Studies of Kairouan;	- 18-23 Juillet 2005, "Le traitement statistique des données", Obtention 25 heures de crédit de l'Association tunisienne de la recherche didactique, la septième école de pédagogie universitaire, qui a été organisée en coopération avec l'Institut Supérieur des Etudes Technologiques de Kairouan; Tunisie ;	- 18 - 23 جويلية 2005، "المعالجة الإحصائية للبيانات"، الحصول على 25 ساعة معتمدة، الجمعية التونسية للبحث التعليمي، المدرسة السابعة للبيداغوجية (العلوم التربوية) الجامعية التي تم تنظيمها بالتعاون مع المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بالقيروان، (تونس)
- 1993-1994, Workshops in pedagogy, "The practice of Training in management", Commerce Higher School of Lyon (France), Department of methods and pedagogic means.	- 1993-1994, Atelier de pédagogie, « Pratique de la formation au management », Ecole Supérieure de Commerce de Lyon (France). Département méthodes et moyens pédagogiques.	- 1993 - 1994، ورشات بيداغوجية (العلوم التربوية)، "ممارسة التدريب في إدارة الأعمال"، مكان التدريب هو المدرسة العليا للتجارة بليون (فرنسا)، قسم الطرق والوسائل البيداغوجية
Skills In Computer Sciences	Compétences en informatique	المهارات في الإعلامية
- Products MS Office: Word, Excel; PowerPoint;	- Produits MS Office : Word, Excel; PowerPoint ;	- منتجات م س أوفيس : ورلد وإكسل وباوربانت
- Operating systems Windows: 98, XP HOME, XP PROFESSIONNEL, 2007;	- Systèmes d'exploitation Windows : 98, XP HOME, XP PROFESSIONNEL ;	- أنظمة الاستغلال وندوس: 98 وإكسب هوم وإكسب بروفنشنال و2007
- Usual operations of navigation on the Internet;	- Opérations usuelles de navigation sur l'Internet ;	- العمليات الاعتيادية للإبحار على الإنترنت.
- Electronic mails;	- La messagerie électronique ;	- المراسلات الإلكترونية
- Others: SEGESE, SPSS, STATITCF, SHADOC, Nero express, Winzip, Winrar, Dreamweaver;	- Autres : SEGESE, SPSS, STATITCF, SHADOC, Nero express, Winzip, Winrar, dreamweaver ;	- برمجيات أخرى : سجاز وسبسس وستاتيتسيف وشادوك ونير وإكسبرس ووينزيب ووينرار ودريموافر

- Employment of electronic social networking services in the academic environment	- L'emploi des services des réseaux sociaux électroniques dans le milieu universitaire.	- توظيف خدمات الشبكات الاجتماعية الالكترونية في البيئة الأكاديمية
Languages	Langues	اللغات
- Arab: read / spoken / written	- Arabe : lu / parlé / écrit.	- العربية: قراءة / تكلم / كتابة
- French: read / spoken / written	- Français : lu / parlé / écrit.	- الفرنسية: قراءة / تكلم / كتابة
- English: read / spoken / written	- Anglais : lu / parlé / écrit.	- الإنجليزية: قراءة / تكلم / كتابة
Associative activities	Les activités associatives	النشاطات الجمعياتية
- Member in the Saudi Management Association in Riyadh (Kingdom of Saudi Arabia);	- Membre de l'Association Saoudienne du Management à Riyad (Royaume d'Arabie saoudite) ;	- عضو بالجمعية السعودية للإدارة بالرياض (المملكة العربية السعودية)
- Member in the Saudi Quality Council in Jeddah (Kingdom of Saudi Arabia);	- Membre du Conseil Saoudien de la Qualité à Djeddah (Royaume d'Arabie saoudite) ;	- عضو بالمجلس السعودي للجودة بجهة (المملكة العربية السعودية)
- Member in the Association of University and Environment in Sfax (Tunisia) http://www.auetunisie.org/ ;	- Membre de l'Association de l'Université et Environnement à Sfax (Tunisie) http://www.auetunisie.org/ ;	- عضو بجمعية الجامعة والمحيط بصفافس (الجمهورية التونسية) http://www.auetunisie.org/
- General Secretary of teachers amicable at School of Commerce in Sfax (Tunisia);	- Secrétaire général de l'amicale des enseignants de l'Ecole Supérieure de Commerce de Sfax; (Tunisie) ;	- كاتب عام لوداديت أساتذة المدرسة العليا للتجارة بصفافس (الجمهورية التونسية).
- President of management Sciences Club at Management and Economic Sciences College of Sfax (Tunisia).	- Président du Club des Sciences de Gestion à la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax (FSEG Sfax);	- رئيس نادي علوم التصرف (العلوم الإدارية) في كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (العلوم الإدارية) بصفافس (الجمهورية التونسية)
- Active member in the International Association of the Students of Economic Sciences and Commerce in Sfax (Tunisia) (AIESEC: Association Internationale des Etudiants des Sciences Economiques et de Commerce);	- Membre actif à l'Association Internationale des Etudiants des Sciences Economiques et de Commerce (AIESEC TUNISIE);	- عضو ناشط بالجمعية الدولية لطلبة العلوم الاقتصادية والتجارة بصفافس (أيساك تونس) (الجمهورية التونسية)
- Vice secretary of the Socioeconomic Management Association in Lyon (France);	- Vice secrétaire à l'association objectifs GSE (France).	- نائب الكاتب العام لجمعية إدارة الأعمال الاقتصادية والاجتماعية بمدينة ليون (فرنسا)
Supervision of Research to obtain Master of Science, Specialised Master, Professional Master and Bachelor Degrees	Encadrement des recherches pour l'obtention du Mastère de recherche; Mastère Spécialisé, Mastère Professionnel et de la Maîtrise	الإشراف على الأبحاث للحصول على ماجستير العلوم والماجستير المتخصص والماجستير المهني ودرجة البكالوريوس
1) 2007, LAROUSSE Karim, "Supply Process and Management by Objectives. The case of Tunisia	1) 2007, LAROUSSE Karim, « Processus approvisionnement et Gestion Par Objectifs. Cas de la	1) 2007، كريم العروسي، "سيرورة التموين والإدارة بالاهداف. حالة شركة تونس للخزف"، رسالة للحصول على

Porcelain Company", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Société Tunisie Porcelaine », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax, (Tunisie) ;	الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
2) 2007, Derbal Inés, "knowledge Management and competitive advantages", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineering in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	2) 2007, DERBAL Inés, « Management des connaissances et avantages concurrentiels », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax(Tunisie) ;	2) 2007، إيناس دربال، "إدارة المعرفة والمزايا التنافسية"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
3) 2007, MBAREK Hela, "Technologies of Information and Communication (TIC) and management of competencies ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	3) 2007, MBAREK Héla, « Les TIC et le management des compétences », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	3) 2007، هالة مبارك، "تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وإدارة الكفاءات"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
4) 2006, ENNOURI Wissem, "The adoption of Quality Management System and its impact on customer satisfaction", Memory to obtain Professional Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	4) 2006, Wissem ENNOURI, « L'adoption du Système de Management de la Qualité et son impact sur la satisfaction de la clientèle », Mémoire de Mastère Professionnel en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	4) 2006، وسام النوري، "اعتماد نظام إدارة الجودة وأثره على رضا العملاء"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
5) 2006, DRIDI Issam, "The Importance of Quality Management System for the development of internationalization strategies. Case of Society SIDILEC International company", Memory to obtain Professional Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	5) 2006, DRIDI Issam, « L'importance du Système de Management de la Qualité pour le développement des stratégies d'internationalisation. Cas de la société SIDILEC-Internationale », Mémoire de Mastère Professionnel en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	5) 2006، عصام دريدي، "أهمية نظام إدارة الجودة لتطوير استراتيجيات التدويل. حالة شركة صناعية تونسية لها نشاطات دولية"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
6) 2006, NEIFAR Mohamed, "Impact of stakeholders explicit and implicit contracts on the choice	6) 2006, NEIFAR Mohamed, « Impact des contrats explicites et implicites conclus avec les parties	6) 2006، محمد النيفر، "أثر العقود الصريحة والضمنية المبرمة مع الأطراف الفاعلة على اختيار طريقة الإهلاك. حالة

of depreciation method. Case of Tunisian industrial companies ", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	prenantes sur le choix de la méthode d'amortissement. Cas des entreprises industrielles tunisiennes », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	شركات صناعية تونسية"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
7) 2006, BRIKI Mohamed, "Determinants of client accounting practices adoption ", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	7) 2006, BRIKI Mohamed, « Les déterminants d'adoption des pratiques d'une comptabilité client », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	7) 2006، محمد البريكي، "محددات اعتماد الممارسات المحاسبية للعميل"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
8) 2006, KCHAOU Fatma, "Impact of email use on Users performance. Case of the accounting sector ", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	8) 2006, KCHAOU Fatma, « Impact de l'utilisation de la messagerie électronique sur la performance des utilisateurs. Cas du secteur comptable », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	8) 2006، فاطمة الكشو، "الأثار المترتبة على استخدام البريد الإلكتروني على نجاعة المستخدمين. حالة قطاع المحاسبة"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
9) 2006, FRIKHA Wiem, "The organizational prerequisites of the dematerialization of foreign trade formalities. Case of SID (Company of Various Industries), Memory to obtain Professional Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	9) 2006, FRIKHA Wiem, « Les préalables organisationnels de la dématérialisation des formalités de commerce extérieur. Cas de la Société des Industries Diverses (SID) », Mémoire de Mastère Professionnel en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	9) 2006، وئام فريخة، "المتطلبات التنظيمية للإجراءات اللأورقية في التجارة الخارجية. حالة شركة الصناعات المختلفة"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
10) 2006, GARGOURI Haifa, "Importance of dashboards in the Management by Objectives. Case of a Tunisian company SOPAL (Company of brass items production)", Memory to obtain Professional Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	10) 2006, GARGOURI Haïfa, « Importance des tableaux de bord dans la Gestion Par Objectifs. Cas d'une entreprise tunisienne SOPAL (Société de Production d'Articles en Laiton) », Mémoire de Mastère Professionnel en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	10) 2006، هيفاء القرقوري، "أهمية جداول القيادة في الإدارة بالاهداف. حالة شركة تونسية لإنتاج منتجات من نحاس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

11) 2006, BRADAI Mohamed Ali, "TIC (Technology of Information and Communication) and the transit process. Case of a transit agency", Memory to obtain Professional Master in Transport, Logistics, Urban Planning and Development, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	11) 2006 , BRADAI Mohamed Ali, « Les TIC et le processus de transit. Cas d'une agence de transit », Mémoire de Mastère Professionnel Transport, Logistique, Aménagement et Développement, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	11) 2006، محمد علي البرادعي، "تكنولوجيات المعلومات والاتصالات، وعملية عبور السلع. حالة وكالة عبور للسلع"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في النقل واللوجستية والتهيئة والتنمية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
12) 2006, BEN SAÏD Manel, "Links between TIC (Technology of Information and Communication) and Quality Management System. Case of the Tunisian textile sector" Memory to obtain Professional Master in New Technologies and Accounting, Tax and Financial Management, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	12) 2006 , BEN SAÏD Manel, « Les liens entre les TIC et le Système de Management de la Qualité. Cas du secteur Textile Tunisien », Mémoire de Mastère Professionnel en Nouvelles Technologies et Gestion Comptable, Fiscale et Financière, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	12) 2006، منال بن سعيد، "الروابط بين تكنولوجيات المعلومات والاتصالات ونظام إدارة الجودة. حالة قطاع النسيج بتونس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التكنولوجيات الحديثة للمعلومات وإدارة المحاسبة والضرائب والمالية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
13) 2006, ELLEUCH Hatem, "The ERP (Enterprise resource planning) and the storage process. Case of the Tunisian Society of Food Production ", Memory to obtain Professional Master in New Technologies and Accounting, Tax and Financial Management, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	13) 2006 , ELLEUCH Hatem, « L'ERP et le processus de stockage. Cas de la Société Tunisienne de Production Alimentaire », Mémoire de Mastère Professionnel en Nouvelles Technologies et Gestion Comptable, Fiscale et Financière, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	13) 2006، حاتم العش، "تخطيط موارد المؤسسة وعملية التخزين. حالة الشركة التونسية للإنتاج الغذائي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التكنولوجيات الحديثة للمعلومات وإدارة المحاسبة والضرائب والمالية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
14) 2006, CHTOUROU CHAABOUNI Nadia, "The financial audit in a computerized environment," Memory to obtain Professional Master in New Technologies and Accounting, Tax and Financial Management, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	14) 2006 , CHTOUROU CHAABOUNI Nadia, « L'audit financier dans un milieu informatisé », Mémoire de Mastère Professionnel en Nouvelles Technologies et Gestion Comptable, Fiscale et Financière, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	14) 2006، نادية الشعوبوني شطورو "التدقيق المالي في بيئة محوسبة"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في التكنولوجيات الحديثة للمعلومات وإدارة المحاسبة والضرائب والمالية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
15) 2006, KTARI Faker,	15) 2006 , KTARI Faker,	15) 2006، فاكتر الكتاري، "إدارة

"Management skills and time management improving. Case of the South Ideal Clothing Company", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineering in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	« Management des compétences et amélioration de la gestion du temps. Cas de la société Confection Idéale du Sud (CIS) », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	الكفاءات وتحسين إدارة الوقت. حالة شركة الخياطة المثالية للجنوب"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
16) 2006, HAMDEN Khalil, "The tax package in Tunisia", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineering in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	16) 2006 , HAMDEN Khalil, « Le forfait d'impôt en Tunisie », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	16) 2006 , خليل حمدان، "الضريبة التقديرية في تونس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
17) 2006, KHALIFA Fathi, "Medical control development by Information Technologies and Communication integration ", Case of the National Social Security Fund (NSSF), Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	17) 2006 , KHALIFA Fathi, « Le développement du contrôle médical par l'intégration des Technologies d'Information et de Communication. Cas de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	17) 2006 , فتحي خليفة، "تطوير الرقابة الطبية بدمج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات. حالة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
18) 2006, SMAOUI Khadija, "Socio-economic diagnosis and piloting improving. Case of approval process by the CERT", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	18) 2006 , SMAOUI Khadija, « Diagnostic socio-économique et amélioration du pilotage. Cas du processus homologation par le CERT », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	18) 2006 , خديجة السماوي، "التشخيص الاجتماعي والاقتصادي وتحسين القيادة. حالة سيرورة الموافقة في المؤسسة الحكومية CERT"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
19) 2006, YOUNES Fouad, "Diagnosis and process decomposition according to the referential "SCOR" (Supply-Chain Operations Reference-model) of the Attendants control process in the National Social Security Fund (NSSF)", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of	19) 2006 , YOUNES Foued, « Diagnostic et la décomposition des processus selon le référentiel « SCOR » du processus de contrôle des préposés de la CNSS », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	19) 2006 , فؤاد يونس، "التشخيص وتفصيل السيرورات وفقا للنموذج المرجعي SCOR لسيرورة مراقبة الموظفين في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);		
20) 2006 KHEDHRI Sonia, "Project management and integrated logistics development in the framework of a Tuniso-German company ", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	20) 2006, KHEDHRI Sonia, « Le management de projet et le développement de la logistique intégrée dans le cadre d'une société Tuniso-Allemande », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	20) 2006، سونيا الخضيرى، "إدارة المشروع وتطوير اللوجستية المندمجة في إطار شركة تونسية - ألمانية"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
21) 2006, HAMROUNI Chafâa, "Socio-economic diagnosis and skills development. Case of Telecommunications Research and Studies Center ", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	21) 2006, HAMROUNI Chafâa, « Diagnostic socio-économique et développement des compétences. Cas du Centre d'Etudes et de Recherches des Télécommunications », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	21) 2006، شافع الحمروني، "التشخيص الاجتماعي والاقتصادي وتنمية الكفاءات. حالة مركز الدراسات والبحوث للاتصالات"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
22) 2006, HAMDANI Sami, "The process approach according to the SCOR model and the System of Quality Management. The case of the NSSF", Memory to obtain Professional Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	22) 2006, HAMDANI Sami, « L'approche processus selon le modèle SCOR et le Système de Management de la Qualité. Cas de la CNSS », Mémoire de Mastère Professionnel en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	22) 2006، سامي الحمداني، "منهج السيرورات وفقا للنموذج المرجعي SCOR ونظام إدارة الجودة. حالة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المهني في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
23) 2006, KHADEM Narjes "Decomposition of inventory management process according to the SCOR model and UML modeling", Memory to obtain Professional Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	23) 2006, KHADEM Narjes, « Décomposition du processus de gestion des stocks selon le modèle SCOR et la modélisation UML », Mémoire de Mastère Professionnel en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	23) 2006، نرجس الخادم، "تفصيل سيرورة إدارة المخازن وفقا لنموذج SCOR ونمذجة UML"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
24) 2006, KETATA HADRICHE Olfa, "Logistics modeling of real estate process. Cases of	24) 2006, KETATA HADRICHE Olfa, « La modélisation logistique du processus de promotion	24) 2006، ألفة قطاطة هدرش، "النمذجة اللوجستية لسيرورة البعث العقاري. حالة شركة البنفسج"، رسالة

ELBANAFSAJ company", Memory to obtain Professional Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	immobilière. Cas de la société ELBANAFSAJ », Mémoire de Mastère Professionnel en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	للحصول على الماجستير المهني في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
25) 2006, EL AOUD Wissem, "Logistics modeling of Human Resources process. The case of Services New Company ", Memory to obtain Professional Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	25) 2006 , EL AOUD Wissem, « Modélisation logistique du processus ressources humaines. Cas de la Société Nouvelle des Services (SNS) », Mémoire de Mastère Professionnel en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	25) 2006 ، وسام العود، "النمذجة اللوجستية لسيورة الموارد البشرية. حالة الشركة الجديدة للخدمات"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
26) 2006 ELLOUZE Makram, "ERP Implementation in the SMALL BOAT Tunisian group subsidiaries ", Memory to obtain Professional Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	26) 2006 , ELLOUZ Makram, « Mise en place d'un ERP au sein des filiales tunisiennes du groupe PETIT BATEAU », Mémoire de Mastère Professionnel en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	26) 2006 مكرم اللوز، "تطبيق تخطيط موارد المؤسسات في إحدى الشركات التابعة لمجموع القارب الصغير"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
27) 2006, GHORBEL Bachar, "The Management by Objectives and the upgrade of an enterprise. Case study in a Tunisian company", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	27) 2006 , GHORBEL Bachar, « La GPO et la mise à niveau d'une entreprise. Etude de cas dans une entreprise tunisienne », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	27) 2006 ، بشار غربال، "الإدارة بالاهداف وتأهيل الشركة. دراسة لحالة شركة تونسية"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
28) 2006, KAMMOUN Slim, "The Management by Objectives and Relationship Marketing. Case of ALIS-COMPUTER company", Memory to obtain Professional	28) 2006 , KAMMOUN Slim, « La GPO et le Marketing Relationnel. Cas de la société ALIS-COMPUTER », Mémoire de Mastère Professionnel en	28) 2006 ، سليم كمون، "الإدارة بالاهداف والتسويق العلاقي. حالة شركة اليس كمبيوتر"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة

Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
29) 2006, FEKI MANAA Salwa, "The process approach and Management by Objectives. Case of the promotion unit of the micro enterprise in the BETI (Office of Labour and Self Employment) of the ANETI (National Agency for Labour and Self Employment", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	29) 2006 , FEKI MANAA Salwa, « L'approche processus et la Gestion Par Objectifs. Cas de l'unité de promotion de la micro entreprise d'un BETI de l'ANETI », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	29) 2006، سلوى الفكي المانع، "منهج السيرورات والادارة بالاهداف. حالة وحدة بعث المشاريع الصغيرة في BETI (مكتب العمل والتوظيف الذاتي) بـ ANETI (الوكالة الوطنية لعمل والتوظيف الذاتي"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالاهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
30) 2006, SELLAMI Asma, "The interaction between the extended Logistics and Management by Objectives. The case of the NSSF (National Social Security Fund)", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	30) 2006 , SELLAMI Asma, « L'interaction entre la logistique étendue et la GPO. Cas de la CNSS », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	30) 2006، أسماء السلامي، "التفاعل بين اللوجستية الموسعة والإدارة بالاهداف. حالة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالاهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
31) 2006, OMRANE Amina, "Management by Objectives and Management of Competencies. Case of an oil company", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	31) 2006 , OMRANE Amina, « La Gestion Par Objectifs et la Management des compétences. Cas d'une société pétrolière », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	31) 2006، أمينة العمراني، "الإدارة بالاهداف وإدارة الكفاءات. حالة شركة نفط"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالاهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس)؛
32) 2006, SELLAMI KETATA Yosra, "The dashboard and Management by Objectives process. Case of the Regional Directorate of Telecommunications in Sfax", Memory to obtain Professional Master in	32) 2006 , SELLAMI KETATA Yosra, « Le Tableau de bord de pilotage et le processus de GPO. Cas de la direction régionale des Télécommunications de Sfax », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par	32) 2006، يسرى قطاطا السلامي، "جدول القيادة وسيرورة الإدارة بالاهداف. حالة الإدارة الجهوية للاتصالات بصفاقس"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالاهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس

Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	(تونس) ؛
33) 2006, TISS Jamel, "Contribution of the Management by Objectives to the implementation of an ERP (Enterprise resource planning). Case of SORIL (Regional Society of Dairy Industries)", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	33) 2006, TISS Jamel, « La contribution de la Gestion Par Objectifs à la mise en place d'un ERP. Cas de la SORIL », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	33) 2006, جمال النيس، "مساهمة الإدارة بالأهداف في تنفيذ تخطيط موارد المؤسسة. حالة شركة SORIL"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
34) 2006, HAMED Faten, "Dysfunctional Analysis and Management by Objectives. Cases of TRANSPO SOUTH company", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	34) 2006, Hamed Faten, « Analyse dysfonctionnelle et Gestion Par Objectifs. Cas de la société TRANSPO-SUD », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	34) 2006، فاتن حامد، "تحليل الاختلالات والإدارة بالأهداف. حالة شركة TRANSPO-SUD"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
35) 2006, NABLI TAKTAK Mouna, "Cost Accounting Management and Management by Objectives. Case of SOPAL (Company of brass items production)", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	35) 2006, NABLI TAKTAK Mouna, « La Comptabilité Analytique de Gestion et la Gestion Par Objectifs. Cas de la SOPAL », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	35) 2006، منى تققق النابلي، "محاسبة التكاليف الإدارية والإدارة بالأهداف. حالة شركة SOPAL (شركة لإنتاج مواد نحاسية)"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
36) 2006, KARRA JLAIL Manel, "Management by Objectives applied to the recruitment process. Case of SORETRAS (Sfax Regional Transportation Company)", Memory to obtain	36) 2006, KARRA JLAIL Manel, « La Gestion Par Objectifs appliquée au processus de recrutement. Cas de la SORETRAS », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion	36) 2006، منال القارة جليل، "تطبيق الإدارة بالأهداف في سيرورة التوظيف. حالة شركة SORETRAS (الشركة الجهوية للنقل بصفاقس)"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف

Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
37) 2006, ZITOUNI Inés, "Management by Objectives and the public sector. Case of the BETI (Office of Labour and Self Employment) of Mahres", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	37) 2006 , ZITOUNI Inés, « La Gestion Par Objectifs et le secteur public. Cas du BETI de Mahares », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	37) 2006 ، إيناس الزيتوني، "الإدارة بالأهداف والقطاع العام. حالة BETI (مكتب العمل والتوظيف الذاتي) في المحرس"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
38) 2006, KSIKSI Anwar, "Management by Objectives according to the Logical Framework Model", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	38) 2006 , KSIKSI Anouar, « La Gestion Par Objectifs selon le modèle du cadre logique », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	38) 2006 ، أنور الكسيكسي، "الإدارة بالأهداف وفقا لنموذج الإطار المنطقي"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
39) 2006, SELMI Abdelkrim, "Management by Objectives and the piloting of the sponsorship process. Case of the BETI (Office of Labour and Self Employment)", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	39) 2006 , SELMI Abdelkrim, « La Gestion Par Objectifs et le pilotage du processus de parrainage. Cas d'un bureau d'emploi et du travail indépendant », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	39) 2006 ، عبد الكريم السلمي، "الإدارة بالأهداف وقيادة سيرورة الرعاية. حالة مكتب عمل وتوظيف ذاتي"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
40) 2006, CHABCHOUB Inés, "ABC / ABM (Activity Based Costing / Activity Based Management) Methods and Management by Objectives", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	40) 2006 , CHABCHOUB Inés, « Les méthodes ABC/ABM et la Gestion Par Objectifs », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	40) 2006 ، إيناس شبشوب، "طرق ABC/ABM اي بي سي / اي بي ام (التكلفة على أساس النشاط / الإدارة على أساس النشاط) والإدارة بالأهداف"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);		
41) 2006, SOUISSI Wijden, "Quality Management System and Management by Objectives. Case of SOFEMED (Society of Manufacturing medical equipment) company", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	41) 2006 , SOUISSI Wijden, « Le Système de Management de la Qualité et la Gestion Par Objectifs. Cas de la société SOFEMED », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	41) 2006 ، وجدان السويسي، "نظام إدارة الجودة والإدارة بالأهداف. حالة شركة SOFEMED (شركة لصناعة المعدات الطبية)"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
42) 2006, KTARI Amin, "The impact of TIC (Technology of Information and Communication) integration on the Management by Objectives process. Case of the Tunisian Chemical Group", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	42) 2006 , KTARI Amin, « Les impacts de l'intégration des TIC dans le processus de Gestion Par Objectifs. Cas du Groupe Chimique Tunisien », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	42) 2006 ، أمين الكتاري، "أثار ادماج (تكنولوجيات المعلومات والاتصالات) في سيرورة الإدارة بالأهداف. حالة المجمع الكيميائي التونسي"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، ISGIS " المعهد العالي الصناعي إدارة صفاقس"، جامعة صفاقس (تونس) ؛
43) 2006, MEZGHANI JAMOSSI Dalenda, "The Management of Maintenance by Objectives in a Tunisian company. Case of SOUTH COMPUTER company", Memory to obtain Professional Master in Management By Objectives (MBO), ISGIS "Industrial Management Higher Institute of Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	43) 2006 , MEZGHANI JAMOSSI Dalenda, « La Gestion de la Maintenance Par Objectifs dans une société tunisienne. Cas de la société SUD COMPUTER », Mémoire de Mastère Professionnel en Gestion Par Objectifs (GPO), Institut Supérieur de Gestion Industrielle de Sfax (ISGIS), Université de Sfax (Tunisie);	43) 2006 ، دلندة المزغني الجموسي، "ادارة الصيانة بالأهداف في شركة تونسية. حالة شركة SUD COMPUTER"، رسالة للحصول على الماجستير المهني في الإدارة بالأهداف، المعهد العالي للتصرف الصناعي (الإدارة الصناعية) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
44) 2005, GAADANE Jamel, "Determinants of earnings management: incentives and constraints. An empirical study in the Tunisian context ", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of	44) 2005 , GAADANE Jamel, « Les déterminants de la gestion du résultat : incitations et contraintes. Une étude empirique dans le contexte tunisien », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de	44) 2005 ، جمال قعدان، "محددات الإدارة بالنتائج: الحوافز والقيود. دراسة ميدانية في سياق تونسي"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

Sfax", Sfax University, (Tunisia);	Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	
45) 2005, THABET Imen, "The choice of the legal auditor by Tunisian companies", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	45) 2005, THABET Imen, « Le choix de l'auditeur légal par les entreprises tunisiennes », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	45) 2005, ايمان ثابت "اختيار مدقق الحسابات القانوني من قبل الشركات التونسية"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
46) 2005, DAOUD Hazar, "The Determinants of email use", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	46) 2005, DAOUD Hazar, « Les déterminants d'utilisation de la messagerie électronique », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	46) 2005 هزار داود، "المحددات لاستخدام البريد الإلكتروني"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
47) 2005, CHABCHOUB Mohamed, "Earning management and Initial Public Offering (IPO). Case of Tunisian Companies ", Memory to obtain Research Master in Money, Finance and International Economy, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	47) 2005, CHABCHOUB Mohamed, « Gestion du résultat et introduction en bourse. Cas des entreprises tunisiennes », Mémoire de Mastère en Monnaie Finance et Economie Internationale, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	47) 2005، محمد شبشوب، "إدارة النتائج والدخول الى البورصة. دراسة حالة الشركات التونسية"، رسالة للحصول على ماجستير بحث في النقود والمالية والاقتصاد الدولي، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس جامعة صفاقس (تونس) ؛
48) 2005, NEJI Rim, "Corporate Governance: entrenchment, control structures and performance", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	48) 2005, NEJI Rim, « Gouvernement d'entreprise : enracinement, structures de contrôle et performance », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	48) 2005، ريم ناجي، "حوكمة الشركة: ترسيخ وهياكل الرقابة والنجاحة"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
49) 2005, CHTOUROU Haythem, "Identifying links between environmental accounting and Environmental Management System (EMS) in Tunisian companies certified ISO 14001", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	49) 2005, CHTOUROU Haythem, « Identification des liens entre la comptabilité environnementale et le SME dans les entreprises tunisiennes certifiées ISO 14001 », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	49) 2005، هيثم شطورو، "تحديد الروابط القائمة بين المحاسبة البيئية ونظام الإدارة البيئية في الشركات التونسية المتحصلة على شهادة الايزو 14001"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس، (تونس) ؛

50) 2005, FRIKHA Dalinda, "Information system, corporate culture and strategic alliances", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	50) 2005, FRIKHA Dalinda, « Système d'information, culture d'entreprise et alliances stratégiques », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	50) 2005, فريخة دلندة، "نظام المعلومات، وثقافة الشركة والتحالفات الاستراتيجية"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
51) 2005, HADJ HAMIDA Bilel, "Venture capital: theory and practice in Tunisia", Memory to obtain Research Master in Finance, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	51) 2005, HADJ HAMIDA Bilel, « Capital-risque : théories et pratiques en Tunisie », Mémoire de Mastère en Finance, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	51) 2005، بلال بالحاج حميدة، "رأس المال الجريء: نظريات وتطبيقات في تونس"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
52) 2005, ZAIDI Sabah, "The Information System in Integrated Supply Chain", Memory to obtain Specialized Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	52) 2005, ZAIDI Sabah, « Le Système d'information dans la chaîne logistique intégrée », Mémoire de Mastère Spécialisé en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	52) 2005، صباح الزايدي، "نظام المعلومات في السلسلة اللوجستية المندمجة"، رسالة للحصول على الماجستير المتخصص في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
53) 2005, FAKHFEKH Ibtissem, "Modeling the logistics information system for hospital patients. Cases of EPS Hedi Chaker", Memory to obtain Specialized Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	53) 2005, FAKHFEKH Ibtissem, « La modélisation du système d'information logistique pour l'hospitalisation des malades. Cas de l'EPS Hédi CHAKER », Mémoire de Mastère Spécialisé en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	53) 2005، إبتسام الفخفاخ، "نمذجة نظام المعلومات اللوجستية لمعالجة المرضى بالمستشفى. حالة المستشفى العام الهادي شاكر"، رسالة للحصول على الماجستير المتخصص في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
54) 2005, HADJKACEM Adnène, "Modeling the logistics information system in public administration. Case of the procurement process in a training center", Memory to obtain Specialized Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication,	54) 2005, HADJKACEM Adnén, « La modélisation du système d'information logistique dans une administration publique. Cas du processus des achats d'un centre de formation », Mémoire de Mastère Spécialisé en Génie Logistique et Technologies de	54) 2005، عدنان الحاج قاسم، "نمذجة نظام المعلومات اللوجستية في إدارة عامة. حالة سيرورة المشتريات في مركز للتدريب"، رسالة للحصول على الماجستير المتخصص في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

"National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	
55) 2005, LAFI Belgacem, "The logistics modeling of a purchases budget. The case of a youth center", Memory to obtain Specialized Master in Logistics Engineering, Information Technology and Communication, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	55) 2005, LAFI Belgacem, « La modélisation logistique d'un budget des achats. Cas d'une maison de jeunes », Mémoire de Mastère Spécialisé en Génie Logistique et Technologies de l'Information et de la Communication (GLTIC), Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	55) 2005، بلقاسم اللافي، "النمذجة اللوجستية لميزانية المشتريات. حالة دار للشباب"، رسالة للحصول على الماجستير المتخصص في الهندسة اللوجستية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
56) 2005, Anis FEKI, "The quality of integrated logistics in the maritime sector in Tunisia", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	56) 2005, FEKI Anis, « La qualité de la logistique intégrée dans le domaine maritime en Tunisie », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	56) 2005، انيس الفقي، "جودة اللوجستية المتكاملة في القطاع البحري في تونس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
57) 2005, BOUABANA Fethi, "Application of human resources diagnosis methodologies in the context of Tunisia. Case of an industrial company in the textile sector", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	57) 2005, BOUABANA Fethi, « Application des méthodologies du diagnostic des ressources humaines dans le contexte tunisien. Cas d'une entreprise industrielle dans le secteur de textile », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	57) 2005، فتحي بوعبانه، "تطبيق منهجيات تشخيص الموارد البشرية في السياق التونسي. حالة شركة صناعية في قطاع النسيج"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، صفاقس الجامعة، (تونس) ؛
58) 2005, BEN SLAMA Hamdi, "Global diagnosis and upgrade of Tunisian companies. Case of a clothing company", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	58) 2005, BEN SLAMA Hamdi, « Diagnostic global et mise à niveau des entreprises tunisiennes. Cas d'une société de confection », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	58) 2005، حمدي بن سلامة، "التشخيص الشامل وتأهيل الشركات التونسية. حالة شركة خياطة"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
59) 2005, KACHOURI Jamel, "Pension regimes in the private sector and the challenges", Memory	59) 2005, KACHOURI Jamel, « Les régimes de pensions dans le secteur privé et les défis »,	59) 2005، جمال القشوري، "نظم المعاشات التقاعدية في القطاع الخاص والتحديات"، رسالة للحصول على درجة

to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
60) 2005, DRISS Chiheb Eddine Ahmed, "The upgrade of Very Small Enterprises. Cases of the city of Sfax", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	60) 2005 , DRISS Ahmed Chiheb Eddine, « La mise à niveau des Très Petites Entreprises (TPE). Cas de la ville de Sfax », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	60) 2005 , أحمد شهاب الدين إدريس، "تأهيل المؤسسات الصغيرة جدا. حالة مدينة صفاقس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
61) 2005, KHARRAT Bilel, "Process approach and ABC / ABM methods: Approaches and application objectives", Memory Specialized Master in Management Engineering, National Engineering School of Sfax (ENIS), Sfax University, (Tunisia);	61) 2005 , KHARRAT Bilel, « Approche processus et méthodes ABC/ABM : Démarches et objectifs d'application », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	61) 2005 , بلال الخراط، "منهج السيروتورات وطرق ABC/ABM اي بي سي / اي بي ام (التكلفة على أساس النشاط / الإدارة على أساس النشاط): مناهج وأهداف التطبيق"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
62) 2005, CHAKROUN Morched, "The Importance of Electronic Administration in the Tunisian administration context. The case of the NSSF", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	62) 2005 , CHAKROUN Morched, « L'importance de l'Administration Electronique dans le contexte de l'administration tunisienne : Cas de la CNSS », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	62) 2005 , مرشد شقرون، "أهمية الإدارة الإلكترونية في سياق الإدارة التونسية: حالة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
63) 2005, ELLOUMI BOUDAOUARA Ibtissem, "The development of vocational training quality in Tunisia," Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	63) 2005 , ELLOUMI BOUDAOUARA Ibtissem, « Le développement de la qualité de la formation professionnelle en Tunisie », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	63) 2005 , إبتسام اللومي بودوارة، "تطوير جودة التدريب المهني في تونس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
64) 2005, TELAHIQUE Issam, "Impact of international cooperation on sustainable	64) 2005 , TELAHIQUE Issam, « Impact de la coopération internationale sur le	64) 2005 , عصام تلاحيق، "أثر التعاون الدولي في مجال التنمية المستدامة. حالة مشروع إدارة الموارد الطبيعية في

development. Case of the Project of Natural Resources Management in the Governorate of Medenine", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	développement durable. Cas du projet de gestion des ressources naturelles dans le gouvernorat de Médenine », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	ولاية مدنين"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
65) 2005, AMMOUS DRIRA Ola, "Management of competencies and maintenance improvement in a transport company. Case of SORETRAS (Sfax Regional Transportation Company)", Memory to obtain Specialized Master in Transport, Logistics, Urban Planning and Development, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	65) 2005, AMMOUS DRIRA Ola, « Management des compétences et amélioration de la maintenance dans une société de transport. Cas de la SORETRAS », Mémoire de Mastère Spécialisé Transport, Logistique, Aménagement et Développement, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	65) 2005, عُلّا دريرة العموص، "إدارة الكفاءات وتحسين الصيانة في شركة نقل. حالة شركة SORETRAS (الشركة الجهوية للنقل بصفاقس)"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في النقل واللوجستية والتنمية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
66) 2005, FAKHFAKH Jabrane, "Management by project and procurement process", Memory to obtain Specialized Master in Transport, Logistics, Urban Planning and Development, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	66) 2005, FAKHFAKH Jabrane, « Gestion par projet et processus d’approvisionnement », Mémoire de Mastère Professionnel Transport, Logistique, Aménagement et Développement, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	66) 2005، جبران الفخفاخ، "الإدارة بالمشروع وسيرورة التموين"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في النقل واللوجستية والتنمية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
67) 2005, ALYA Radouan, "The determinants of integration of NTIC (New Technologies of Information and Communication in the integrated supply chain. Case of the Tunisian Chemical Group", Memory to obtain Specialized Master in Transport, Logistics, Urban Planning and Development, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	67) 2005, ALYA Radouan, « Les déterminants de l’intégration des NTIC dans la chaîne logistique intégrée. Cas du Groupe Chimique Tunisien », Mémoire de Mastère Spécialisé Transport, Logistique, Aménagement et Développement, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	67) 2005، رضوان عليّا، " محددات إدماج التكنولوجيات الجديدة للمعلومات والاتصالات في السلسلة اللوجستية المندمجة. حالة المجمع الكيميائي التونسي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في النقل واللوجستية والتنمية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
68) 2005, MZERGUI Rim Radhia,	68) 2005, MZERGUI Rim	68) 2005، ريم راضية المزارقي،

" Intranet and the development of the accounting organization Banking", Memory to obtain Specialized Master in New Technologies and Accounting, Tax and Financial Management, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Radhia, « Intranet et développement de l'organisation comptable bancaire », Mémoire de Mastère Spécialisé en Nouvelles Technologies et Gestion Comptable, Fiscale et Financière, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	"إنترنت وتطوير تنظيم المحاسبة المصرفية"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التكنولوجيات الحديثة للمعلومات وإدارة المحاسبة والضرائب والمالية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
69) 2004, KOLSI Jamel, "Conception and realization of a Diagnosis Support System in Management Engineering", Memory to obtain Research Master in Computer Science, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	69) 2004 , KOLSI Jamel, « Conception et réalisation d'un Système d'Aide au Diagnostic d'Ingénierie de Management », Mémoire de Mastère en Informatique, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	69) 2004 , جمال القلسي، "تصميم وإنجاز نظام للمساعدة على التشخيص في هندسة إدارة الأعمال"، رسالة للحصول على ماجستير بحث في علوم الحاسب الآلي، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
70) 2004, MAKNI GARGOURI Rim, "Engineering of training Audit: Application to the Tunisian context", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	70) 2004 , MAKNI GARGOURI Rim, « L'ingénierie de l'audit de la formation : Application au contexte tunisien », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax ;	70) 2004 , ريم مقني القرقوري، "هندسة تدقيق التدريب: تطبيق في سياق تونسي"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
71) 2004, DERBEL Rim, "Identifying links between environmental accounting information, environmental accounting and environmental management system in the Tunisian context", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	71) 2004 , DERBEL Rim, « Identification des liens entre l'information comptable environnementale, la comptabilité environnementale et le système de management environnemental dans le contexte tunisien », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	71) 2004 , ريم دربال، "تحديد الروابط بين المعلومات المحاسبية البيئية، والمحاسبة البيئية ونظام الإدارة البيئية في السياق التونسي"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
72) 2004, LAHIANI Mahmoud, "Bank loans securitization: case of Tunisian Housing Bank", Memory	72) 2004 , LAHIANI Mahmoud, « La titrisation des créances bancaires : Cas de la Banque de	72) 2004 , محمود اللحياني، "توريق القروض المصرفية: حالة بنك الإسكان في تونس"، رسالة للحصول على درجة

to obtain Research Master in Finance, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	l'Habitat en Tunisie », Mémoire de Mastère en Finance, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	ماجستير بحث في المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
73) 2004, KOUBAA Tarek, "Accidents at work: analysis, prevention and cost", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	73) 2004, KOUBAA Tarek, « L'accident du travail : analyse, prévention et coût », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	73) 2004، طارق قوبعة، "الحادث في العمل: التحليل والوقاية والتكلفة"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
74) 2004, BOUSSAID Kamel, "Human Resources Diagnosis and Skills Development: Case of Central confectionery company", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	74) 2004, BOUSSAID Kamel, « Diagnostic des ressources humaines et développement des compétences : Cas de la société confiserie centrale », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	74) 2004، كمال بوسعيد، "تشخيص الموارد البشرية وتطوير الكفاءات: حالة شركة صناعة الحلويات المركزية"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
75) 2004, MEDALLEL Slim, "The SCORING method: A decision aid tool for the granting of leasing credit", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	75) 2004, MEDALLEL Slim, « La méthode du SCORING : outil d'aide à la décision pour l'octroi de crédit leasing », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	75) 2004، سليم المدلل، "طريقة SCORING : أداة مساعدة على أخذ القرارات لمنح إئتمان التأجير"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
76) 2004, BEN KAHLA Ramzi, "The New Technologies of Information and Communication and Competitive Analysis: Case of Tunisian Chemical Group", Memory to obtain Specialized Master in New Technologies and Accounting, Tax and Financial Management, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	76) 2004, BEN KAHLA Ramzi, « Les Nouvelles Technologies d'Information et de Communication et l'Analyse Concurrentielle : Cas du Groupe Chimique Tunisien », Mémoire de Mastère Spécialisé en Nouvelles Technologies et Gestion Comptable, Fiscale et Financière, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	76) 2004، رمزي بن كحلة، "التكنولوجيات الجديدة للمعلومات والاتصالات وتحليل التنافسية: حالة المجمع الكيميائي التونسي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التكنولوجيات الحديثة للمعلومات وإدارة المحاسبة والضرائب والمالية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
77) 2004, HACHICHA Rafa, "Coverage of exchange risk", Memory to obtain Specialized	77) 2004, HACHICHA Rafaâ, « Couverture du risque de change », Mémoire de Mastère	77) 2004، رافع الحشيشة، "تغطية مخاطر الصرف"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة

Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
78) 2004, KRID Wissem, "Development of strategies of trade negotiations by the New Technologies of Information and Communication. Case of ELECTROSTAR – LG ELECTRONICS", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	78) 2004, KRID Wissem, « Développement des stratégies de négociation commerciale par les Nouvelles Technologies d'Information et de Communication. Cas ELECTROSTAR – LG ELECTRONICS », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	78) 2004, وسام كريد، "تطوير استراتيجيات التفاوض التجاري بالتكنولوجيات الجديدة للمعلومات والاتصالات. حالة الكترولستار -- شركة إل جي الكترونيكس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
79) 2004, MESSAOUD Rim, "Strategic analysis and development of the competitiveness of the company. Case Micromedia company", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	79) 2004, MESSAOUD Rim, « L'analyse stratégique et le développement de la compétitivité de l'entreprise. Cas de l'entreprise Micromédia », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	79) 2004, ريم مسعود، "التحليل الاستراتيجي وتطوير القدرة التنافسية للشركة. حالة شركة Micromedia"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
80) 2004, BEN BELAID Manel, "Communication and Risk Management", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	80) 2004, BEN BELAID Manel, « Communication et risk management », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	80) 2004, منال بن بلعيد، "الاتصالات وإدارة المخاطر"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
81) 2003, DABCHI Nizara, "Technological innovation Impacts on organizational and accounting practices: case of Gafsa Phosphates Company", Memory to obtain Research Master in Accounting, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	81) 2003, DABCHI Nizara, « Impacts de l'innovation technologique sur les pratiques organisationnelles et comptables : Cas de la Compagnie des Phosphates de Gafsa (CPG) », Mémoire de Mastère en Comptabilité, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	81) 2003, دبشي نزار، "آثار الابتكارات التكنولوجية على الممارسات التنظيمية والمحاسبية: حالة شركة فوسفات (فسفاط) قفصة"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
82) 2003, AGREBI Hénì,	82) 2003, AGREBI Hénì,	82) 2003، هاني العقربي، "تحليل

"Profitability Analysis of Tunisian deposit banks", Memory to obtain Research Master in Finance, "Management and Economic Sciences College of Sfax", Sfax University, (Tunisia);	« Analyse de la rentabilité des banques de dépôts Tunisiennes », Mémoire de Mastère en Finance, Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de Sfax, Université de Sfax (Tunisie);	الربحية للمصارف التجارية التونسية"، رسالة للحصول على درجة ماجستير بحث في المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف (الإدارة) بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
83) 2003, AYADI Jaafar, "Socio-economic diagnosis applied to public administration", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	83) 2003 , AYADI Jaafar, « Diagnostic socio-économique appliqué à une administration de la fonction publique », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	83) 2003 , جعفر العيادي، "التشخيص الاجتماعي والاقتصادي المطبق على إدارة في الوظيفة العمومية"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
84) 2003, ELLOUZE Mouna, "The impact of the work organization on the strategic development of SMEs", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	84) 2003 , ELLOUZE Mouna, « L'impact de l'organisation de travail sur le développement stratégique des PME », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	84) 2003 , منى اللوز، "أثر تنظيم العمل على التطوير الاستراتيجي للشركات الصغيرة والمتوسطة"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
85) 2003, KANICH Anis, "The conditions for developing an information system of piloting and its impact on the competitiveness of the company. Case of the Tunisian Post", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	85) 2003 , KANICH Anis, « Les conditions de développement d'un système d'information de pilotage et son impact sur la compétitivité de l'entreprise. Cas de la Poste Tunisienne », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	85) 2003 , أنيس كعنيش، "الظروف لتطوير نظام معلومات للقيادة وتأثيرها على القدرة التنافسية للشركة. حالة البريد التونسي"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
86) 2003, GUEMRI Inés, "Upgrade and strategies of Integration of New Technologies of Information and Communication (NTIC)", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	86) 2003 , GUEMRI Inés, « Mise à niveau et stratégies d'intégration des Nouvelles Technologies d'Information et de Communication (NTIC) », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	86) 2003 , إيناس القمري، "التأهيل واستراتيجيات إدماج التكنولوجيات الجديدة للمعلومات والاتصالات"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
87) 2003, BEN SALAH Faiza, "Introduction of quality assurance	87) 2003 , BEN SALAH Faïza, « Introduction de la démarche	87) 2003 , فايزة بن صالح، "ادخال منهج الجودة في وظيفة التموين. حالة

in the procurement function. Case of SEREPT (Company of Research and Exploitation of Petrole in Tunisia)", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	qualité au sein de la fonction approvisionnement. Cas de la SEREPT », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	شركة للبحوث واستغلال البترول في تونس (SEREPT)", رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
88) 2003, KANICH Walid, "Management Engineering Process and automation of diagnosis", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	88) 2003, KANICH Walid, « Le Processus d'Ingénierie de Management et automatisation du diagnostic », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	88) 2003، وليد كنعيش، "سيرورة هندسة إدارة الأعمال وأتمتة التشخيص"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
89) 2003, LOUHICHI Jaleddine, "The Impact of Globalization and New Technologies of Information and Communication (NTIC) on the development of competencies. Case of Tunisia Telecom", Memory to obtain Specialized Master in International commerce, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	89) 2003, LOUHICHI Jaleddine, « L'impact de la mondialisation et des Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication (NTIC) sur le développement des compétences. Cas de la Tunisie Télécom », Mémoire de Mastère Spécialisé en Commerce International, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	89) 2003، جلال الدين الوحيشي، "تأثير العولمة والتكنولوجيات الجديدة للمعلومات والاتصالات على تطوير الكفاءات. حالة اتصالات تونس"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في التجارة الدولية، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
90) 2003, FOURATI Sami, " The impact of management of competencies on strategy and information system of the company," Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	90) 2003, FOURATI Sami, « L'impact du management des compétences sur la stratégie et le système d'information de l'entreprise », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	90) 2003، سامي الفوراتي، "أثر إدارة الكفاءات على استراتيجية ونظام المعلومات للشركة"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
91) 2003, ZANZOURI Chokri, "Information system, evaluation and motivation at work", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	91) 2003, ZANZOURI Chokri, « Système d'information, évaluation et la motivation au travail », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole	91) 2003، شكري الزنزوري، "نظام المعلومات والتقييم والتحفيز في العمل"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

	Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	
92) 2003, AZZOUZ Mahdi, "Diagnosis, information systems and competencies development ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	92) 2003, AZZOUZ Mahdi, « Diagnostic, système d'information et développement des compétences », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	92) 2003, عزوز مهدي، "التشخيص ونظم المعلومات وتطوير الكفاءات"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
93) 2003, FAKHFAKH Jabrane, "Internet and development of commercial communication", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	93) 2003, FAKHFAKH Jabrane, « Internet et développement de la communication commerciale », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	93) 2003, جبران الفخفاخ، "الانترنت وتطوير الاتصالات التجارية"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
94) 2002, ILAHI Salem, "Management Engineering and development of Adequacy between training and employment", Memory to obtain Specialized Master in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	94) 2002, ILAHI Salem, « L'ingénierie du management et le développement de l'adéquation formation - emploi », Mémoire de Mastère Spécialisé en Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	94) 2002, سالم الإلهي، "هندسة إدارة الأعمال وتطوير الملاءمة بين التدريب والتوظيف"، رسالة للحصول على درجة الماجستير المتخصص في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
95) 2002, MAALEJ Moez, "The Information Systems Engineering in Agricultural Markets. Case of Sfax Municipality ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	95) 2002, MAALEJ Moez, « L'Ingénierie des Systèmes d'Information Sur Les Marchés Agricoles (ISIMA). Cas de la municipalité de Sfax », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	95) 2002, معز المعالج، "هندسة نظم المعلومات في الأسواق الفلاحية. حالة بلدية صفاقس"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
96) 2002, BEN SLIMA Mohamed Malek, "Integration of Artificial Intelligence by the Management Engineering. Case of MASMOUDI's pastry ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC	96) 2002, BEN SLIMA Mohamed Malek, « Intégration de l'Intelligence Artificielle par l'Ingénierie du Management. Cas de la pâtisserie MASMOUDI », Mémoire de fin d'études du	96) عام 2002، محمد مالك بن سليمة، "دمج الذكاء الاصطناعي بواسطة هندسة إدارة الأعمال. حالة شركة حلويات المصمودي"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	
97) 2002, KHEDHRI Sonia, "The Electronic Tools for the Development of Collective Action (OEDAC) and corporate culture", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	97) 2002, KHEDHRI Sonia, « Les Outils Electroniques de Développement de l'Action Collective (OEDAC) et culture de l'entreprise », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	97) 2002, سونيا الخضيرى، "الأدوات إلكترونية لتطوير العمل الجماعي (OEDAC) وثقافة الشركات"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
98) 2001, GUIGMA Athanase, "Reactive Model for the development of quality in manufacturing companies. Application to the South Ideal Clothing Company ", Memory to obtain DESS in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	98) 2001, GUIGMA Athanase, « Modèle réactif pour le développement de la qualité dans les entreprises manufacturières. Application à la société Confection Idéale du Sud (CIS) », Mémoire de DESS du Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	98) 2001، غيغما أثناس، "نموذج تفاعلي لتطوير الجودة في شركات التصنيع. تطبيق في شركة الخياطة المثالية للجنوب"، رسالة للحصول على دبلوم الدراسات العليا المتخصصة في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
99) 2001, YAÏCH Mohamed, "Management Engineering contribution to the restructuring of a telecommunications company. The case of TUNISIE TELECOM", Memory to obtain DESS in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	99) 2001, YAÏCH Mohamed, « L'apport de l'Ingénierie du Management dans la restructuration d'une société de télécommunication : Cas de la TUNISIE TELECOM », Mémoire de DESS du Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie) ;	99) 2001، محمد يعيش، "مساهمة هندسة إدارة الأعمال في إعادة هيكلة شركة اتصالات سلكية ولاسلكية. حال اتصالات تونس"، رسالة للحصول على دبلوم الدراسات العليا المتخصصة في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
100) 2001, HAMZA Wassim, "Dysfunction Correction Model based on the socio-economic diagnosis and KAIZEN", Memory to obtain DESS in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	100) 2001, HAMZA Wassim, « Modèle de corrections des dysfonctionnements basées sur le diagnostic socio-économique et KAIZEN », Mémoire de DESS du Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	100) 2001، وسيم حمزة، "نموذج تصحيح الإخلالات الوظيفية بالاعتماد على التشخيص الاجتماعي والاقتصادي وكيزن"، رسالة للحصول على دبلوم الدراسات العليا المتخصصة في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
101) 2001, DHAOUI Chedia, "Integration of New Technologies	101) 2001, DHAOUI Chédia, « L'intégration des Nouvelles	101) 2001، شادية الضاوي، "إدماج التكنولوجيات الجديدة للمعلومات

of Information and Communication for development of advertising ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	Technologies de l'Information et de la Communication pour le développement de la publicité », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	والاتصالات من أجل تطوير الاعلان"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
102) 2001, BEN CHAMKHA Najib, "Competitive strategies in terms of differentiation in the Tunisian SMEs", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	102) 2001, BEN CHAMKHA Néjib, « Les stratégies concurrentielles en terme de différenciation dans les PME Tunisiennes », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	102) 2001، نجيب بن شامخة، "الإستراتيجيات التنافسية من حيث التمايز في الشركات الصغيرة والمتوسطة التونسية"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
103) 2001, KRID Wissem, "Strategic Choices of Tunisian industry facing globalization. Case of the Tunisian textile sector ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	103) 2001, KRID Wissem, « Choix stratégiques de l'industrie tunisienne face à la mondialisation. Cas du secteur textile tunisien », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	103) 2001، وسام كريد، "الخيارات الاستراتيجية للصناعة التونسية التي تواجه العولمة. حالة قطاع النسيج التونسي"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
104) 2001, AMOURI Omar, "Information Systems Engineering ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	104) 2001, AMOURI Omar, « L'ingénierie des systèmes d'informations », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	104) 2001، عمر العموري، "هندسة نظم المعلومات"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
105) 2001, ZOUARI Ilyess, "ISO 9000 certification and its implications on the organization", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	105) 2001, ZOUARI Ilyess, « La certification aux normes ISO 9000 et ses implications sur l'organisation », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	105) 2001، إلياس الزواري، "شهادة الأيزو 9000 وانعكاساتها على المنظمة"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛

106) 2001, ESSAFI Raida, "The management engineering of the Project of metallic construction: Case of Naval and Industrial Constructions company ", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia);	106) 2001, ESSAFI Raida, « L'Ingénierie du Management du projet de construction métallique : Cas de la Société des Constructions Industrielles et Navales », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax (Tunisie) ;	106) 2001، رايدة الصافي، "هندسة إدارة الأعمال لمشروع البناء المعدني: حالة شركة الإنشاءات الصناعية والبحرية"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
107) 2000, SAMET Abdelaziz, "Aid Tool at socio-economic diagnosis applied to public administration ", Memory to obtain DESS in Engineering Management, "National School of Engineers in Sfax", Sfax University, (Tunisia);	107) 2000, SAMET Abdelaziz, « Outil d'aide au diagnostic socio-économique appliqué à une administration de la fonction publique. », Mémoire de DESS du Management de l'Ingénierie, Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sfax (ENIS), Université de Sfax (Tunisie);	107) 2000، عبد العزيز الصامت، "أداة مساعدة في التشخيص الاجتماعي والاقتصادي مطبقة على إدارة في الوظيفة العمومية"، رسالة للحصول على دبلوم الدراسات العليا المتخصصة في الإدارة الهندسية، المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس) ؛
108) 1999, BOUZID Olfa, "The investment credits: The decision criteria when granting credit", Memory to obtain Bachelor degree, ESC Sfax "School of Commerce in Sfax", University of Sfax, (Tunisia).	108) 1999, BOUZID Olfa, « Les crédits d'investissements : Les critères de décision lors de l'octroi du crédit », Mémoire de fin d'études du deuxième cycle pour l'obtention de la maîtrise d'Etudes Supérieures Commerciales, Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Université de Sfax	108) 1999، ألفة بوزيد، "الائتمانات الاستثمارية: معايير القرار عند منح الائتمان"، رسالة للحصول على درجة البكالوريوس، المدرسة العليا للتجارة بصفاقس، جامعة صفاقس (تونس).